

# 15 MEMORIA de ACTIVIDADES 16

---

FEDERACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS

---

**FADE**

**FADE**

# [índice]

<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>	<b>4</b>
<b>INFORME DEL DIRECTOR GENERAL</b>	<b>6</b>
<b>ÁREA DE DESARROLLO EMPRESARIAL</b>	<b>12</b>
CRECIMIENTO EMPRESARIAL	13
FINANCIACIÓN	14
APOYO A LOS EMPRENDEDORES	15
INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN	17
FORMACIÓN Y EMPLEO	20
MEDIOAMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD	23
PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	25
INTERNACIONAL	28
CONVENIOS Y PROMOCIONES	30
<b>ÁREA DE APOYO CORPORATIVO</b>	<b>32</b>
SERVICIOS JURÍDICOS	33
ESTUDIOS ECONÓMICOS	36
ASESORÍA LABORAL, MERCANTIL Y FISCAL	41
COMUNICACIÓN	42
<b>MESAS DE TRABAJO</b>	<b>44</b>
RECURSOS HUMANOS Y FORMACIÓN	45
INNOVACIÓN	46
FINANCIACIÓN ALTERNATIVA	46
COMISIÓN DE DESARROLLO SOSTENIBLE	48
TURISMO	48
MOVILIDAD	50
COMERCIO	50
AGROALIMENTARIA	51
FORESTAL, MADERA Y MUEBLE	51
CLUB DE PYMES Y AUTÓNOMOS	53
<b>CEAT ASTURIAS</b>	<b>56</b>
<b>DELEGACIONES DE GIJÓN Y AVILÉS</b>	<b>60</b>
<b>INFORMACIÓN CORPORATIVA</b>	<b>64</b>
CONSEJO EJECUTIVO	65
ASOCIACIONES	66
EMPRESAS SINGULARES	70
REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL	73
<b>UN AÑO EN IMÁGENES</b>	<b>78</b>

# ÍNDICE

01

---

**CARTA DEL  
PRESIDENTE**

---

FADE



## CARTA DEL PRESIDENTE

**P**resentamos a nuestros socios la memoria de actividades de los últimos doce meses que, como podréis comprobar con una lectura somera de este documento, han sido meses de un trabajo intenso, guiado por el plan estratégico aprobado en la pasada asamblea.

Intenso en el ámbito interno, con la aprobación de la nueva estructura de trabajo de la organización, la incorporación de nuevas mesas sectoriales, una relación más directa y cercana con las asociaciones y empresas singulares, y con la consecución del Reconocimiento a la Excelencia Europea 400+.

E intenso en el ámbito externo, con el ingente trabajo desarrollado en la concertación regional, nuestra ambiciosa apuesta por el crecimiento empresarial con la iniciativa INCREASE, nuestra implicación en iniciativas tan novedosas como el Asturias Investor's Day o nuestra activa presencia en la opinión pública en temas de especial interés para los empresarios a los que representamos. También me permito destacaros la decidida implicación de FADE en la mejora de las comunicaciones aéreas, que ha llevado a nuestro aeropuerto a registrar este año su record histórico en destinos y tráfico.

Han transcurrido más de dos años desde nuestra llegada a los órganos de gobierno de FADE. Dos años yo diría que apasionantes.

Personalmente, estoy satisfecho, no solo por lo que hemos logrado, sino también por lo que me está aportando esta experiencia, que por otra parte es muy exigente. Creo que hemos contribuido a mejorar la imagen de las empresas y los empresarios asturianos en España. Pero también soy consciente de que tenemos que seguir trabajando con la vista puesta en el lema "Un nuevo impulso: más unidos, más fuertes" con el que concurrimos a las elecciones.

Nada de esto hubiera sido posible sin el trabajo desinteresado de los miembros del consejo ejecutivo y de la junta directiva, para quienes no tengo más que palabras de gratitud. Y tampoco sin el eficiente respaldo de un solvente equipo técnico, dirigido por Alberto González, que ha trabajado con dedicación y esfuerzo.

FADE es una obra colectiva, de empresarios y empresarias que quitan tiempo a sus ocupaciones profesionales o a su ocio para dedicarlo a una empresa común.

Nuestra obligación es entregarla a nuestros sucesores en mejores condiciones que la recibimos.

Con este anhelo, y con vuestro apoyo, seguiremos trabajando.

Gracias a todos.

*Pedro Luis Fernández Pérez*



02

**INFORME DEL  
DIRECTOR  
GENERAL**

FADE

## INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

Un año más presentamos ante nuestros socios el informe de gestión de un ejercicio que puede calificarse como intenso, otra vez, en lo que a carga de trabajo se refiere, innovador en cuanto a objetivos y reformas acometidas e ilusionante porque sienta las bases de la FADE del futuro.

Si en la asamblea precedente sentábamos las bases estatutarias que inspiran y regulan nuestra asociación, en la asamblea de junio pasado el consejo ejecutivo cumplió con el compromiso adquirido de presentar otro instrumento básico para guiar nuestra organización: el plan estratégico 2015-2018, que resultó aprobado por unanimidad.

Durante casi medio año se trabajó en un documento cuyo objetivo era, a partir de un diagnóstico de la situación de FADE, reflexionar sobre los retos que se nos presentan, definir los objetivos de la organización y establecer los ejes y líneas estratégicas necesarios para conseguirlos. Se planteó un modelo de trabajo muy abierto y participativo y se dio la oportunidad a nuestros socios de implicarse activamente. La respuesta fue muy alta. Quiero agradecer desde aquí a las casi 90 asociaciones y empresas singulares sus aportaciones y el trabajo realizado.

El resultado de este trabajo es un documento en el que se reafirma nuestra misión de defensa de los intereses generales de las empresas asturianas; se acota como visión la de ser referente en la representación de los empresarios asturianos, generar valor para ellos y favorecer el desarrollo y competitividad de nuestras compañías; y un conjunto de valores entre los que destacan la unión empresarial, la cooperación, la orientación al cliente y la transparencia.

Hemos comenzado de inmediato a aplicar lo recogido en este plan, apoyándonos para su despliegue en el modelo EFQM. A tal fin, durante el segundo semestre del año preparamos la auditoría para obtener el Reconocimiento a la Excelencia Europea 400+, que superamos en el mes de diciembre.

Estamos dando pasos, pequeños pero seguros, para adaptar la organización a los nuevos tiempos y conseguir generar valor para nuestros socios bajo criterios de eficiencia en la gestión y eficacia en cuanto a consecución de los objetivos marcados. Y para ello hemos comenzado por adaptar la estructura interna a la nueva forma de trabajar.



## NUEVOS RETOS, NUEVA ESTRUCTURA

Con el objetivo de orientar nuestro modelo organizativo a las nuevas necesidades y recursos de la federación y ganar en eficiencia y agilidad de gestión, hemos redefinido el esquema de funcionamiento vigente en los últimos años, simplificando su estructura y reagrupando todos los servicios hasta ahora existentes en tres áreas:

**Desarrollo empresarial**, que integra las antiguas áreas de servicios a los asociados, formación, proyectos y los servicios de internacionalización, prevención y medio ambiente y sostenibilidad. Al frente está Leticia Bilbao, hasta ahora responsable de los servicios de prevención y sostenibilidad.

**Apoyo corporativo**, que agrupa el resto de los actuales servicios de apoyo: estudios económicos, servicios jurídicos y comunicación, área que dirige Ignacio García López, hasta ahora responsable de los servicios jurídicos de la federación.

**Gestión interna**, que no sufre cambios y seguirá encabezada por Javier Garaña.

Aprovecho este marco para agradecer al personal de la federación su trabajo, confianza e implicación. Hemos vivido momentos complicados, pero gracias a la profesionalidad y confianza de todos y cada uno de los hombres y

mujeres que integran nuestra plantilla encaramos con ilusión y garantías el futuro.

Y hago mención especial en esta ocasión a una persona que ha sido referente, además de muy querida, en FADE y que este año alcanza su merecida jubilación después de 38 años en la organización: Margarita Megido Ordóñez, historia viva de esta casa e incansable trabajadora. En nombre de toda FADE, muchas gracias, Marga, y disfruta de tu bien merecido descanso.

## UNA ORGANIZACIÓN ABIERTA QUE ESCUCHA

En cumplimiento también de nuestro plan estratégico, FADE ha seguido tratando de estar más cerca de sus asociados, procurando una mayor y más activa participación de los mismos tanto en órganos de gobierno como en grupos de trabajo, y con una actitud de escucha activa de sus preocupaciones y sus necesidades.

Las mesas y grupos de trabajo activos han visto enriquecida su composición y han realizado una labor de acercamiento a otros colectivos y entidades. Han abundado los encuentros con empresas y asociaciones, fuera de la rigidez que a veces impone el orden del día de las reuniones de los órganos de gobierno. En el mes de septiembre volvimos a salir del centro de Asturias -en este caso a Colunga- para conocer de primera mano las demandas de los empresarios de la comarca oriental, y a lo largo del ejercicio celebramos diversas reuniones con empresas singulares y asociaciones.

Las mesas de trabajo han seguido aportándonos un valioso caudal de información para hacer mejor nuestro trabajo. Me permito destacar aquí la puesta en marcha del Club de Pymes y Autónomos, que ha tardado más en constituirse, pero desarrolla una intensa actividad.



▶▶▶  
Javier Garaña, Leticia Bilbao  
e Ignacio García

## ÁMBITO INSTITUCIONAL: PROTAGONISTA, LA CONCERTACIÓN SOCIAL

El 4 de mayo de 2016, con la firma del Acuerdo para la Competitividad Económica y la Sostenibilidad Social 2016-2019, culminábamos un largo e intenso proceso de negociación con el Gobierno asturiano y los sindicatos UGT y CCOO. Si bien no satisface totalmente los objetivos que FADE había planteado, sí contiene importantes medidas que permiten afrontar dos objetivos irrenunciables para nosotros: el crecimiento económico y la modernización de nuestra región. Un acuerdo en el que, a propuesta de FADE, los diferentes sectores de actividad tendrán un protagonismo fundamental en el desarrollo del mismo y serán responsables del diseño de sus planes estratégicos. Creemos haber hecho un buen trabajo que favorezca la actividad empresarial, el desarrollo de la región y que nos permita encarar el futuro con más garantías partiendo del consenso entre agentes económicos, sociales y políticos.

Se encuentra también muy avanzado el proceso de concertación social en el Ayuntamiento de Gijón, en el que FADE está participando de forma muy activa aportando ideas, proyectos e iniciativas que contribuyan a mejorar y favorecer la actividad empresarial en este municipio.

## UNA DECIDIDA APUESTA POR EL CRECIMIENTO EMPRESARIAL

Esa apuesta por el crecimiento nos ha llevado este año a poner en marcha y liderar la alianza INCREASE, con la que ofrecemos a las empresas un conjunto de servicios y actividades, que, de forma integral, permitan eliminar las dificultades que las empresas encuentran a la hora de abordar sus planes de crecimiento. Contamos en esta fase de arranque con la colaboración del Banco Sabadell Herrero, Ontier, ILP Abogados, Llana Consultores, Vaciero Corporate y Torsa.

Con el mismo objetivo, que no es otro que incrementar el tamaño de las empresas asturianas



◀◀  
*Firma del acuerdo de  
concertación*

y con ello sus posibilidades de crecer y competir en el mundo globalizado, FADE ha impulsado el evento "Asturias Investor's Day", que al cierre de esta memoria acaba de celebrar en Madrid su segunda edición.

## FINANCIACIÓN EMPRESARIAL

Junto a la habitual labor de asesoramiento de FADE en temas de financiación, este ejercicio hemos puesto en marcha en colaboración con el Banco Sabadell Herrero un programa de desayunos financieros que abordan tendencias y temas de actualidad vinculados a la financiación, con especial atención a la financiación alternativa.

Asimismo, hemos rubricado acuerdos de colaboración con Bankia, Liberbank, Banco Santander y Caixabank para facilitar el acceso de nuestras empresas asociadas a las líneas de crédito de estas entidades financieras. Y hemos sido especialmente activos en la promoción de la financiación de la innovación, con la celebración de diversos talleres y jornadas divulgativas con entidades como CDTI, ENISA o IDEPA.

## APOYO A LOS EMPRENDEDORES

En nuestra condición de Punto de Atención al Emprendedor reconocido por el Gobierno de España hemos seguido informando y asesorando a los emprendedores en sus procesos de puesta en marcha del negocio.

En este campo merece destacarse el servicio de Transmisión de empresas, con el que ponemos en contacto a emprendedores con empresarios que no desean seguir con su actividad, facilitando así la continuidad de empresas que de otra forma estarían abocadas al cierre. Hemos trabajado también en el fomento de la iniciativa emprendedora con nuestra participación en iniciativas como el Clinic Joven Emprende o el Programa Start Innova del diario El Comercio, entre otros.

## INDUSTRIA 4.0

Una de las principales novedades de este periodo ha sido la reflexión estratégica que FADE está abordando en relación a la industria 4.0 y a la digitalización de las empresas. Fruto de ello

son las dos importantes jornadas celebradas al efecto: Nuevos modelos de producción: la industria 4.0, con la participación del CEO de Siemens, Pacual Dedios Pleite; y la transformación digital de la industria, con la presencia en Oviedo de la secretaria general de Industria y de la Pyme, Begoña Cristeto.

## FORMACIÓN Y CAPITAL HUMANO

Siguiendo asimismo las directrices de nuestro plan estratégico, hemos reforzado la formación de alto nivel para directivos. En ella se enmarca el acuerdo que hemos alcanzado con el IE Business School por el que esta prestigiosa escuela de negocios ha comenzado a impartir en Oviedo su reconocido Advanced Management Program (AMP).

También merece atención especial la encuesta de necesidades formativas entre las empresas asturianas que al cierre de esta memoria está en proceso de tratamiento de los resultados; y el fallo del I Premio FADE a la Gestión Eficiente de los Recursos Humanos, que ha recaído en Capsa Food.



Alumnos del AMP de  
IE Business School  
y FADE

## FADESALUDABLE

A nuestro consolidado y eficiente servicio de prevención, que un año más ha sido prolífico en jornadas y publicaciones, hemos añadido este año una nueva iniciativa encaminada a fomentar el deporte y los hábitos saludables entre los empleados de nuestras empresas asociadas. FADeSaludable nos ha llevado a calzarnos las zapatillas y a participar en torneos de fútbol 5, pádel, golf, ciclismo y running. Gracias a las empresas y equipos participantes por su concurrencia y entusiasmo, y a Liberbank y Sanitas por su patrocinio.

## FADE EN EUROPA

Nuestra actividad internacional se ha centrado en la participación en la red Enterprise Europe Network (EEN), que nos ha permitido mantener contactos con organizaciones miembro de esta red que está presente en más de 50 países. La Comisión Europea nos invitó a contar nuestra experiencia en la prevención del fracaso empresarial y fomento del re-emprendimiento, en el marco de una conferencia internacional celebrada en junio de 2015.

## OTROS SERVICIOS

Tradicionales servicios como la asesorías laboral, mercantil y fiscal, así como los servicios jurídicos y de estudios económicos han seguido aportando a los socios y a los órganos de gobierno información y análisis de utilidad. Y ello canalizado hacia los asociados y la opinión pública por un servicio de comunicación que al cierre de esta memoria se encuentra en pleno diseño de un plan de comunicación que terminará por introducirnos definitivamente en el entorno digital.

## HACIA EL FUTURO CON ILUSIÓN

El profesor Otín explicaba con su habitual brillantez en la conferencia de clausura de la última asamblea de FADE cómo las mutaciones genéticas son algo natural en los seres vivos con el devenir del tiempo. También los son, yo diría que necesariamente, en las organizaciones empresariales: pasa el tiempo, cambia el entorno, pero la ilusión permanece. La ilusión de un equipo por seguir trabajando para los empresarios y empresarias de Asturias, a quienes tenemos la enorme responsabilidad de representar. Y a los que queremos reconocer su esfuerzo para día a día sacar sus empresas adelante; y también agradecer la confianza que depositan en una organización cuyo objetivo principal es defender sus intereses y contribuir a que sus empresas ganen competitividad y progresen.

*Alberto González Menéndez*



03

**ÁREA  
DE DESARROLLO  
EMPRESARIAL**

FADE

## ÁREA DE DESARROLLO EMPRESARIAL

### CRECIMIENTO EMPRESARIAL

#### INCREASE: UNA ALIANZA POR EL CRECIMIENTO

En el mes de mayo de 2016 comenzó su andadura la alianza INCREASE, impulsada por FADE con la intención de fortalecer la capacidad competitiva de las empresas asturianas a través del impulso de su crecimiento, mediante la oferta de un conjunto de servicios y actividades, que, de forma integral, permitan eliminar las dificultades que las empresas encuentran a la hora de abordar sus planes de crecimiento.



Integrantes de la  
Alianza INCREASE

El Banco Sabadell Herrero, Ontier, ILP Abogados, Llana Consultores, Vaciero Corporate y Torsa, bajo el paraguas de FADE, son las entidades “fundadoras” de este innovador programa, que esperamos sirva para acelerar el crecimiento y el incremento del tamaño de las empresas asturianas.

Además de la amplia oferta de servicios (financiación, asesoramiento, servicios jurídicos, etc), dentro de INCREASE se están poniendo en marcha otro tipo de actuaciones, tales como el Growth Academy, una iniciativa de formación y asesoramiento que se lleva a cabo en colaboración con un equipo de profesionales del IESE.

## ASTURIAS INVESTOR'S DAY

Con el mismo objetivo, que no es otro que incrementar el tamaño de las empresas asturianas y con ello sus posibilidades de crecer y competir en el mundo globalizado, FADE se ha sumado al evento "Asturias Investor's Day" como una de las entidades organizadoras, junto a IDEPA, SRP, CEEI Asturias y Fundación Vice&ILP

La primera edición se celebró en el palacio de Exposiciones y Congresos Ciudad de Oviedo el 25 de junio de 2015. Era la primera vez que se organizaba en Asturias un foro de inversión de estas dimensiones donde 78 proyectos empresariales liderados por 107 emprendedores pudieron presentar sus propuestas a un total de 74 inversores.



Desayuno financiero FADE y Sabadell Herrero

## FINANCIACIÓN

Junto a la habitual labor de asesoramiento de FADE en temas de financiación, que este año se ha prestado a 16 proyectos empresariales, y a nuestros convenios con el ICO y con las principales entidades financieras del país, este ejercicio hemos puesto en marcha un programa de desayunos financieros que abordan tendencias y temas de actualidad vinculados a la financiación, con especial atención a la financiación alternativa y con la participación de reconocidos especialistas.

El programa de 2016, que incluye 6 desayunos, dio comienzo el pasado 25 de febrero con encuentro dedicado a la financiación de pymes y autónomos y continuó el 3 de mayo con la figura del family office como protagonista

Por otro lado, nos encontramos en fase de diseño de diferentes iniciativas dirigidas a mejorar la educación financiera de los empresarios asturianos, mediante la realización de actividades informativas y de formación, desde el convencimiento de que de esta manera se promueve una mayor eficiencia de los mercados financieros y de la relación de éstos con el colectivo empresarial.

También merece destacarse la jornada de financiación para empresas y autónomos, en colaboración con el Banco Sabadell Herrero, celebrada el pasado 11 de mayo, y en la que contamos con la presencia de Carmen Varela López, responsable del Área de Atención al Cliente de ICO, quien explicó las características de cada una de las líneas de apoyo a la empresa asturiana de las que dispone el Instituto en el ejercicio 2016.



Pedro Luis Fernández en el Asturias Investor's Day

Coincidiendo con el cierre de esta memoria, se celebraba el 7 de junio de 2016 la 2 Edición del "Asturias Investor's Day" en el Centro de Innovación del BBVA en Madrid. Más de 60 empresas asturianas pudieron presentarse ante 76 inversores, en un intenso día de trabajo que contó con la presencia del presidente de CEOE, Juan Rosell.

## APOYO A LOS EMPRENDEDORES

La difícil situación económica que nos ha acompañado en los últimos años ha generado una nueva motivación para la puesta en marcha de negocios que, más allá de la mejora profesional y la autorrealización, pasa por una alternativa laboral ante la dificultad de muchos emprendedores para incorporarse a este mercado por otras vías.

El desconocimiento de cómo llevar adelante la puesta en marcha, y en muchos casos la gestión, de una empresa define el perfil actual del emprendedor.



Desde FADE, en nuestra condición de Punto de Atención al Emprendedor prestamos un servicio que integra las siguientes fases:

- **Servicio de información y asesoramiento** a los emprendedores, que ofrece asesoramiento en el proceso de creación de la empresa, proporcionando apoyo y tutela en la selección de la forma jurídica, en la elaboración del plan de empresa, en la investigación de financiación y en el estudio de la viabilidad del proyecto.

Así, a lo largo de 2015 se atendieron 46 consultas sobre creación de empresas. Los sectores económicos más representativos fueron el comercio (32%); cultura, turismo y ocio, (24%) y servicios a las personas (13%).

- **Tramitación** en la constitución y puesta en marcha de empresas por medios telemáticos, a través del Documento Único Electrónico (DUE).

En el último año 8 empresas han sido creadas a través del PAE de FADE por medios telemáticos de las que 2 se constituyeron en sociedad de responsabilidad limitada y 6 en trabajadores autónomos.

### ACCIONES DE FOMENTO DEL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR

En los últimos años en Asturias se ha conformado un ecosistema integrado por asociaciones empresariales, instituciones públicas y entidades que fomentan el emprendimiento y el crecimiento económico, entidades financieras y escuelas de negocios.

Con el objetivo de fortalecer este hábitat emprendedor, desde FADE se han realizado tareas de sensibilización sobre la importancia del emprendimiento a colectivos en dificultades a través de organismos como Cáritas y la Asociación Albeniz, se ha acogido la llegada a Asturias de iniciativas como el Programa Elite y se ha colaborado con otras iniciativas como la Jornada Iniciativa PYME, el Programa Clínic 2015 o los premios Start Innova, organizados por el diario El Comercio.

### TRANSMISIÓN DE EMPRESAS

El Programa Transmisión de Empresas es una iniciativa de carácter nacional, liderada en Asturias por la Federación Asturiana de Empresarios (FADE), en el marco de un convenio de colaboración suscrito en el mes de mayo de 2014 con la Dirección General de Industria y Pyme, DGIPYME.





Presentación del Programa de Transmisión de Empresas en Gijón

En este momento el proyecto está presente en Murcia, Extremadura, Cádiz, Bilbao, Castilla y León, Cantabria, Asturias, Madrid y Galicia.

A lo largo del último ejercicio hemos realizado un importante esfuerzo de difusión de este programa, materializado en la presentación del mismo en jornadas como el Foro de Inversión y Mercados Financieros, celebrado en el pasado mes de febrero en Gijón; también en el acercamiento del servicio a entidades bancarias, la Universidad de Oviedo, la red de Agencias de Desarrollo Local de Asturias, organismos como Valnalón, la Escuela de Emprendedoras y Empresarias de Asturias, etc.

Durante este tiempo hemos atendido y prestado servicio a 17 empresarios que buscan una cesión de la propiedad de su empresa, y a casi 30 compradores que nos han manifestado su interés general en dar continuidad a determinados perfiles de proyectos empresariales.

Compradores y vendedores se han beneficiado del servicio de intermediación de FADE en los 14 procesos de negociación iniciados en este periodo, de los que en este momento se mantienen activos 6.

## INFORMACIÓN SOBRE AYUDAS Y SUBVENCIONES

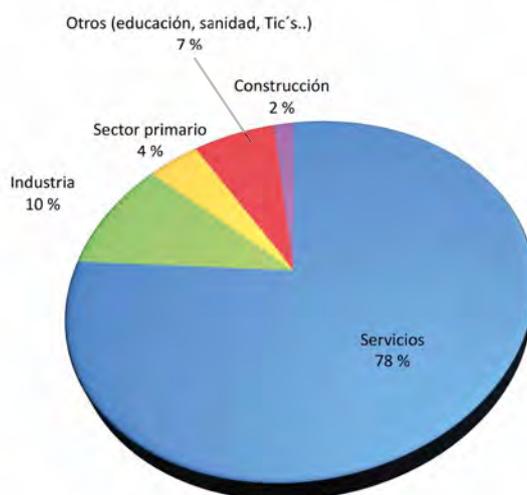
La difusión de las novedades sobre esta materia se realiza de una forma ágil e inmediata utilizando tanto el envío de información por correo electrónico a aquellos colectivos o sectores de actividad afectados por cada convocatoria, como el buscador de ayudas y subvenciones incorporado al portal de FADE y el envío periódico de boletines electrónicos mensuales específicos sobre la materia, que cuenta con más de 550 suscriptores.

En el último año hemos atendido 120 consultas relacionadas con diferentes convocatorias de ayudas, siendo un 77% procedentes del sector servicios.

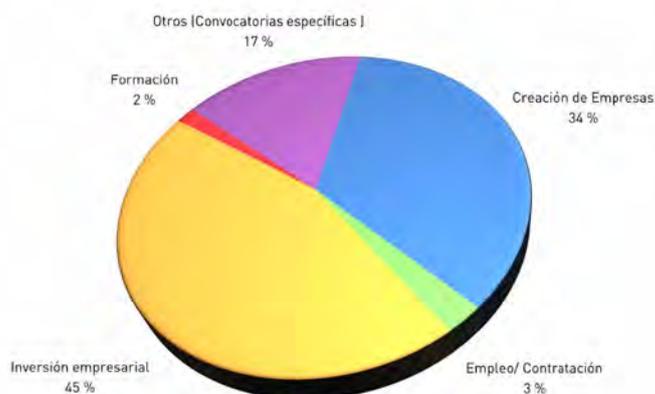
Las cuestiones relacionadas con inversión empresarial, suman el mayor porcentaje por temática, y alcanzan el 45%.

Las asociaciones y empresas integradas en FADE absorben un 60% de las consultas, mientras que las procedentes del colectivo de emprendedores descienden respecto a años precedentes hasta situarse en un 29%.

### SECTOR ORIGEN CONSULTAS



TEMÁTICA CONSULTAS



El trabajo de difusión y asesoramiento del servicio se complementa con el apoyo en la tramitación de las ayudas que se ofrece a todos los asociados. Así ha sucedido con 8 proyectos empresariales durante el periodo analizado, que recibieron asistencia en la elaboración de su memoria y la revisión de la documentación requerida. Además, se les realizó un acompañamiento en el seguimiento de las solicitudes presentadas.

## I+D+i

En FADE tenemos un doble compromiso con la innovación, el desarrollo tecnológico y la investigación:

- ✓ Por un lado, trabajar día a día con nuestras empresas, poniendo a su disposición herramientas que les permitan identificar la innovación como un proceso clave en la mejora de su competitividad.
- ✓ Por otro lado, seguimiento y atención a los intereses empresariales que, dentro del ámbito de la Innovación y el Desarrollo, se extiende a los procesos de definición de las políticas públicas de apoyo a la innovación, y a su correcta aplicación.

Para dar respuesta al primero de los compromisos con la innovación, se ofrecen los siguientes servicios:

- Informamos puntualmente sobre los programas de apoyo a las actividades de investigación, desarrollo e innovación promovidos por las distintas Administraciones regional, nacional y europea.
- Promovemos la innovación en las empre-



sas como factor estratégico clave, mediante actuaciones de difusión y sensibilización.

- Ayudamos en la identificación de proyectos, en la búsqueda de socios y en la interlocución con los organismos gestores de las ayudas.
- Impartimos un amplio programa de acciones formativas dentro del ámbito de la gestión de la innovación.

Los principales datos del periodo 2015-2016 son:

- Más de 700 empresas y asociaciones empresariales reciben periódicamente información relevante a través de correo electrónico.
- 85 consultas atendidas y resueltas desde el servicio, con predominio de las referentes a las características de los principales programas públicos de ayuda a la I+D+i.
- Se han celebrado 8 jornadas/talleres relacionados con innovación a los que han acudido en torno a 450 personas y en las que se han presentado y asesorado a un total de 30 proyectos empresariales de innovación.
- En los últimos años, cerca de 400 personas se han beneficiado de diversas acciones formativas en materia de I+D+i y de gestión de la innovación.

### RED PI+D+I

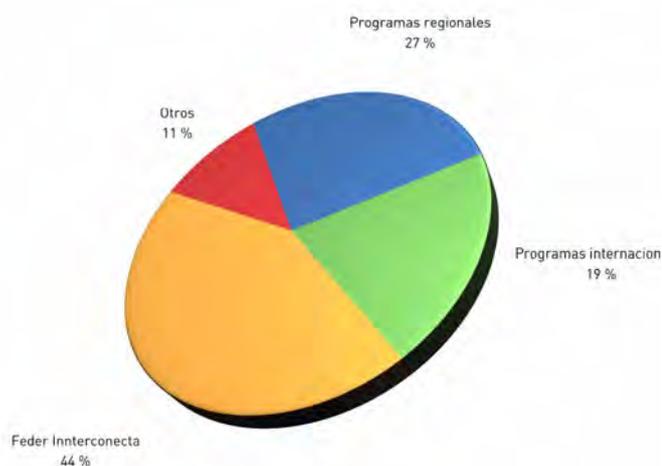
FADE es agente nivel 1 de la Red de Puntos de Información sobre I+D+i (PI+D+i) que, bajo el impulso y coordinación del Centro para el



Desarrollo Tecnológico e Industrial, CDTI, tiene como objetivo la atención y resolución de consultas realizadas por empresas, en relación a los distintos programas públicos de apoyo a la I+D+i.

A lo largo del período referenciado, se ha atendido y resuelto un total de 85 consultas relacionadas con financiación de proyectos de I+D+i.

### CONSULTAS Red P+D+i



### ACTUACIONES DE DIVULGACIÓN

Se han celebrado cinco jornadas/talleres durante este periodo, al que han asistido más de 200 personas y en los que se favorecido el asesoramiento de 30 proyectos de I+D empresariales. En concreto:

- Jornada sobre FEDER Ininterconecta (CDTI), programa que incluye a Asturias por primera vez como región beneficiaria; se dio a conocer más a fondo la convocatoria, favoreciendo el contacto con personal especialista del CDTI, a través de la solicitud de reuniones bilaterales.

- Jornada sobre las ayudas a la innovación para empresas (IDEPA). Dirigida a presentar a las empresas las características y novedades de estos programas, con asesoramiento individualizado para empresas con propuestas concretas.
- Jornada "Instrumentos de financiación I+D+i nacionales e internacionales en las áreas de fabricación avanzada, robótica industrial y energía (CDTI)".
- Jornada "Programa Eureka -Industria. Aspectos prácticos Cluster Metallurgy Europe (CDTI)". Se analizaron los objetivos específicos del programa Eureka en cada Clúster, sus áreas temáticas de especialización, el calendario de las diferentes convocatorias internacionales y las entidades que pueden participar en estas convocatorias.
- Jornada "La EEN y el Instrumento PYME de Horizonte 2020" (EEN, Gobierno

Principado de Asturias). Se mostraron las oportunidades para las pymes en el programa Horizonte 2020 y el instrumento PYME en particular. Asimismo, se presentó la red Enterprise Europe Network (EEN), de la que FADE es miembro y de la que se informa en el apartado Internacional de esta memoria.

Por último, desde la Mesa de Innovación, se organizó una importante jornada sobre innovación: "**La innovación: ¿es ruido o es negocio?**", en colaboración con Izertis y patrocinada por Liberbank.

Para ella se contó con varios ponentes excepcionales, como Xavier Marcet, referente internacional en el mundo de la innovación; Norman Suarez, uno de nuestros jóvenes y destacados empresarios puramente innovadores; Alberto Gonzalez, director de I+D de una empresa mediana asturiana que desarrolla el biocombustible más sostenible de Europa; así como con Javier Sesma, director general del centro mundial de I+D+i de una corporación como ThyssenKrupp Elevator, y que está en Asturias.

*Jornada: "La innovación:  
¿es ruido o es negocio?"*



## INDUSTRIA 4.0

Una de las principales novedades de este periodo ha sido la reflexión estratégica que FADE está abordando en relación a la industria 4.0, y a la digitalización de las empresas. Por ello, en el último ejercicio hemos promovido, organizado y participado sendos encuentros en torno a esta temática:

- **Nuevos modelos de producción:** la industria 4.0. Organizada en colaboración con Cluster TIC y PRODINTEC y en el marco de la semana Impulso TIC, contó con la presencia y experiencia de Pacual Dedios Pleite, CEO de SIEMENS Industry para España y Portugal, acompañado por nuestro vicepresidente, Guillermo Ulacia. Se analizaron los retos a los que se enfrentan las empresas a día de hoy para medrar en un mercado cada vez más globalizado y competitivo, siendo la clave dar un impulso decidido a la tecnología y la automatización.



- **La transformación digital de la industria:** La industria conectada 4.0.: presentación en Asturias de la iniciativa Industria conectada 4.0, liderada desde el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, y que tiene como misión la definición de la estrategia para la digitalización de la industria. Contamos para ello con la secretaria general de Industria y de la Pyme, Begoña Cristeto, y con nuestro vicepresidente y coordinador de la Mesa de Innovación, Álvaro Platero.



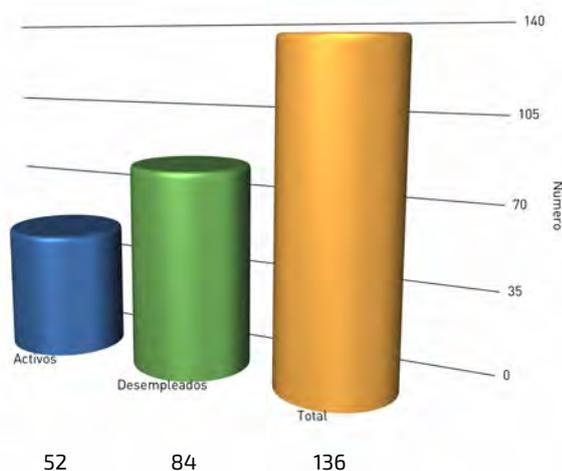
## FORMACIÓN Y EMPLEO

En la memoria elaborada para el ejercicio anterior, dábamos cuenta de las muchas incertidumbres que se cernían sobre un modelo que, durante la última década, ha procurado soluciones a las muchas necesidades formativas de nuestras empresas, empresarios/as, y por extensión, del tejido productivo asturiano. Con esa misma incertidumbre y un marco normativo pendiente de desarrollo reglamentario nos hemos enfrentado a 12 meses complicados.

Como ya ha sucedido en los últimos años, el presupuesto destinado a planes de formación y acompañamiento para el empleo que tradicionalmente viene ejecutando FADE, ha seguido sufriendo una constante reducción. Este hecho viene produciéndose de manera constante desde el



### CURSOS



Se han impartido un total de 13.062 horas de formación, en la línea de la ejecución del año pasado, repartidas en cursos de ocupados (11%) y desempleados (89%), marcadas por la mayor duración de los cursos de desempleados que responden en su práctica totalidad a certificados de profesionalidad e itinerarios de inserción.

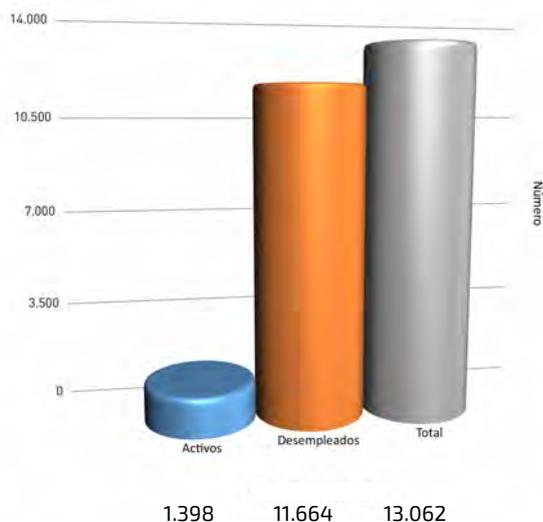
año 2012, agravado más aún si cabe al no haberse resuelto la última convocatoria de formación para ocupados.

A pesar de esta situación, FADE realizó 136 acciones formativas en este ejercicio de las que 84 fueron cursos dirigidos a desempleados e itinerarios personalizados de inserción, lo que permitió formar y acompañar en la inserción laboral a 302 demandantes de empleo.

Por otro lado, han sido 651 los trabajadores ocupados que hemos formado en la última programación, cifra muy inferior a lo que viendo siendo habitual, debido al retraso en la convocatoria ya mencionada.

En global, esto supone que el 62% de nuestras actuaciones se dirigiesen a trabajadores ocupados.

### HORAS



Fruto del compromiso de la federación por el empleo y de haber resultado seleccionada como una de las agencias de colocación que pueden operar en los concursos públicos que convocan los Servicios Públicos de empleo, FADE ha sido adjudicataria de dos de los siete lotes convocados en el Principado de Asturias. Hemos dado comienzo a la atención de los demandantes remitidos por el SEPEPA. Actualmente estamos trabajando con 180 personas dándoles apoyo en su búsqueda activa de empleo.

En cuanto al balance de la formación por sexos, han sido más los hombres (62%) que han solicitado los planes de formación de FADE frente a las mujeres (38%).

El 100% de los alumnos formados lo han hecho en especialidades transversales, donde predominan los cursos de prevención de riesgos laborales, informática aplicada, recursos humanos y gestión de empresas.

Durante este año hemos participado en multitud de actividades ligadas a la formación y el empleo, tanto de nuestros asociados como de otros organismos públicos y privados. A modo de ejemplo:

- Jornada sobre el futuro del mercado laboral. En esta jornada junto con Randstad y AEDIPE se analizaron las ocupaciones más demandadas, las nuevas profesiones que habrá en el futuro y la evolución de las profesiones tradicionales que han tenido que adaptarse a las nuevas tecnologías a gran velocidad.
- El Clinic Joven Emprend@ iniciaba una nueva edición, siendo FADE uno de los promotores de esta iniciativa. En la mesa de inauguración también estaba presente la federación para dar la bienvenida a los nuevos emprendedores.

## FORMACIÓN DIRIGIDA PRIORITARIAMENTE A TRABAJADORES OCUPADOS

Las empresas y empresarios de FADE no han podido disponer de una oferta formativa adaptada a sus necesidades desde febrero de 2015, no al menos al amparo de esta línea de financiación, de la que, por otra parte, son contribuyentes netos. Ello supone, de largo, el periodo más prolongado sin oferta formativa de la última década, habida cuenta de que hasta la fecha y, excepcionalmente, dicho periodo nunca había superado un semestre. Cuando las circunstancias, fundamentalmente legales, lo permitan, la Federación Asturiana de Empresarios estará en disposición de ofrecer a sus empresas y empresarios tanto el Plan formativo intersectorial como el Plan formativo específico para autónomos.

## FP DUAL

Continuando con el trabajo que desde el Consejo de Asturias de Formación Profesional se ha venido desarrollando de cara al impulso de la formación de aprendices en Asturias, se ha trabajado en el seguimiento del programa de FP Dual puesto en marcha en el año 2014. Actualmente continúan formándose en este programa 29 jóvenes en 10 empresas de la región. En el seno de dicho Consejo se está evaluando el Plan Regional de la Formación Profesional en Asturias 2013-2015.

## ADVANCED MANAGEMENT PROGRAM

La Federación Asturiana de Empresarios y el IE Business School han llegado a un acuerdo de colaboración por el que la escuela de negocios-la primera de Europa según el Financial Times- ha comenzado a impartir en Oviedo su prestigioso Advanced Management Program (AMP).

ELAMP, que comenzó en febrero de 2016, responde a las necesidades de formación en esa etapa de la carrera, en un formato perfectamente compatible con la actividad profesional.

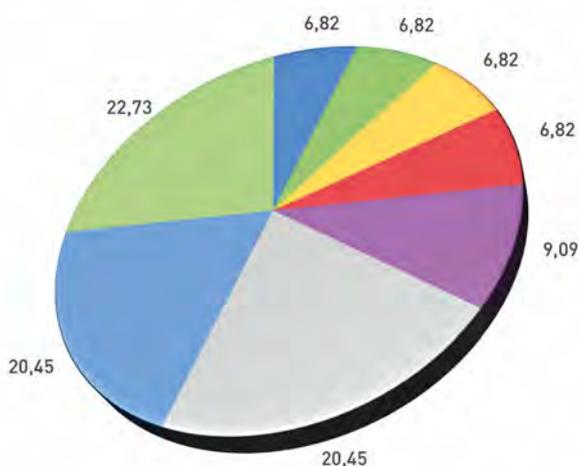
El programa está dirigido a directivos y empresarios de contrastada experiencia, que asumen responsabilidades en la primera línea de sus corporaciones y cuyo desarrollo profesional y funciones requieren de una experiencia de inmersión en las áreas de conocimiento y herramientas de gestión críticas para responder con eficacia a los nuevos retos empresariales impuestos por un entorno en cambio constante.

El AMP Asturias facilita el desarrollo de habilidades directivas de primer nivel a través de una metodología basada en la reflexión personal, la asimilación de nuevos conocimientos y la puesta en común de experiencias prácticas con un grupo reducido de participantes de alto nivel, procedentes de diferentes empresas, sectores de actividad y culturas organizativas.



Presentación del Advanced Management Program

TEMAS consultados  
MEDIO AMBIENTE



- Cambio climático
- Energía
- Fiscalidad verde
- Ley de montes
- Subproductos
- Emisiones
- Residuos
- Otros

## MEDIOAMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD

FADE pone a disposición de las empresas y asociaciones integradas un servicio de apoyo en los aspectos que tienen que ver con el medioambiente, siendo una de sus tareas principales la de llevar a cabo un seguimiento exhaustivo de las iniciativas legislativas en el ámbito del medioambiente tanto regionales como nacionales.

Fruto de esta labor, se traslada a nuestros socios la correspondiente información que les permita adelantarse y posicionarse respecto de sus obligaciones en medio ambiente.

De esta forma, en el último ejercicio, han sido más de 50 consultas y peticiones de información las que se han atendido en esta materia desde la federación.

Especial mención merece en este último año, el seguimiento que se está haciendo de la Ordenanza Municipal de protección del medioambiente atmosférico de Gijón, sobre la que hemos trabajado con varias asociaciones sectoriales de la federación para la presentación de alegaciones.

Fruto de dicho análisis, se remiten a las administraciones competentes, las aportaciones, comentarios y posicionamiento del sector empresarial.

### DÍA MUNDIAL DEL MEDIO AMBIENTE

El 5 de junio de 2015 organizamos con el Club Asturiano de Calidad un nuevo evento para celebrar el Día Mundial del Medio Ambiente.

En esta ocasión contamos con la colaboración de DuPont, cuyos responsables nos recibieron en sus instalaciones de la Furta, y nos hablaron de sus buenas prácticas desde la responsabilidad ambiental de la empresa, bajo el prisma de la experiencia de la recuperación de hábitats que están llevando a cabo.

En el momento de realización de esta memoria las dos organizaciones nos encontramos en plena preparación del Día Mundial del Medio Ambiente 2016.

### REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

FADE forma parte y acude regularmente a las reuniones de la Comisión de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible de CEOE, y participa en varios grupos de trabajo de la misma sobre economía circular, responsabilidad ambiental, IPPC, ley de costas, huella de carbono y cambio climático. En el último año hemos asistido a tres reuniones.

También somos integrantes del Consejo Sectorial de Medioambiente de Gijón, en el que participamos en representación de las empresas del concejo. En el último ejercicio hemos acudido a un total de tres reuniones, en las que se ha seguido debatiendo muy especialmente sobre los aspectos de calidad del aire en Gijón, entre otros temas.

Además, en el presente ejercicio se ha retomado la actividad del Observatorio de la Sostenibilidad del Principado de Asturias, que, como órgano colegiado de carácter consultivo, pretende orientar la toma de decisiones en las cuestiones de ámbito regional con incidencia directa sobre la sostenibilidad ambiental. En el último ejercicio se ha participado en 3 reuniones, y está previsto la constitución, en el seno del mismo, de dos grupos de trabajo relacionados con cambio climático e industria, y con la economía circular.

*Día Mundial del Medio Ambiente en DuPont*



## PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

### INFORMACIÓN Y ASESORAMIENTO

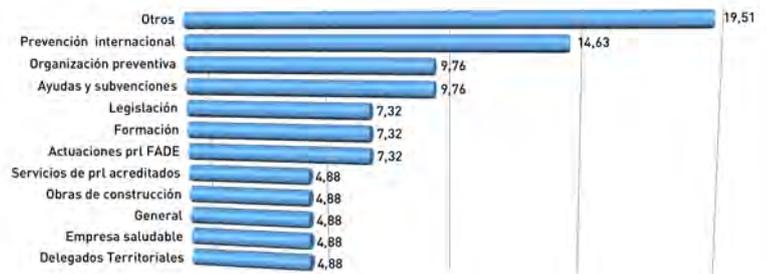
En el último ejercicio, FADE ha continuado prestando un servicio de apoyo específico en materia de seguridad y salud laboral a las empresas de la región, a través de diferentes mecanismos y servicios encaminados al objetivo último de conseguir entornos más seguros de trabajo y, en consecuencia, reducir el número de accidentes laborales.

Uno de los principales ámbitos de actuación en este sentido es la información y asesoramiento que desde la federación se traslada a empresas y asociaciones sectoriales.

Desde FADE, y a través de diferentes canales como son la propia web, el email, las redes sociales o las reuniones ad-hoc, se lleva a cabo una labor exhaustiva de seguimiento de la actualidad preventiva. Esto se ha traducido en los últimos doce meses en más de 50 impactos informativos concretos sobre nuestros socios, relacionados con aspectos preventivos.

Otro servicio importante que se presta desde la asesoría técnica de FADE en prevención de riesgos laborales es la resolución de consultas de tipo técnico planteadas por las empresas. En los últimos 12 meses se han atendido del orden de 50 consultas en esta materia.

TEMAS consultas PRL



### PREVENCIÓN EN CLAVE INTERNACIONAL

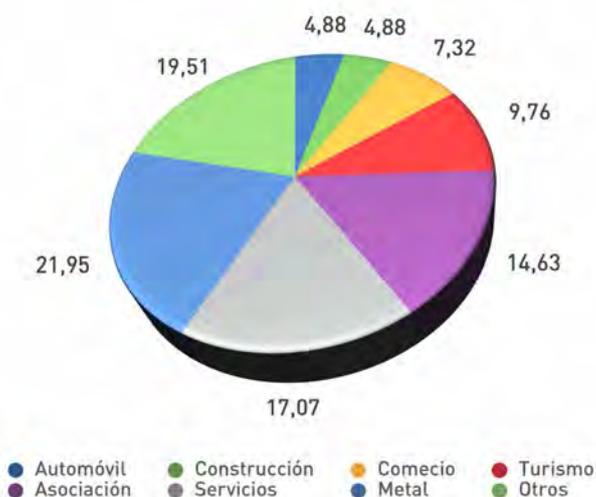
En el último ejercicio FADE ha seguido trabajado en la internacionalización de la prevención de riesgos laborales. Así, a finales de 2015 editábamos una nueva publicación, esta vez con un formato diferente y más dinámico que las publicadas anteriormente, que, a través de fichas específicas en temática y países, pretende ser una herramienta de consulta práctica para las empresas que afronten trabajos en el extranjero.



Los países analizados en esta guía son Arabia Saudí, Bolivia, Chile, México y Francia, y los aspectos preventivos estudiados corresponden a trabajos en altura, trabajos eléctricos, formación, los técnicos de prevención y la maquinaria y equipos.

En 2016 nos encontramos en pleno desarrollo de un nuevo proyecto que nos permitirá completar la publicación realizada el año pasado, con más países y aspectos preventivos a estudiar. En todo caso, la selección de los mismos se ha hecho atendiendo las demandas que las empresas nos han hecho llegar.

Consultas PRL por sectores



## COMUNICAR LA PREVENCIÓN

De muy reciente edición es la publicación *Comunicar en la empresa: del por qué al cómo*, que FADE ha editado para facilitar una reflexión y ofrecer un amplio abanico de herramientas a las empresas que les pueda ayudar a mejorar su comunicación, tanto interna como externa, en todos los ámbitos de la empresa, pero fundamentalmente en el preventivo.



## ACCIONES DIVULGATIVAS

Una de las labores que FADE tiene como objetivo en prevención, es contribuir a la difusión de una cultura segura del trabajo, y a la divulgación de conceptos y aspectos preventivos de interés empresarial. Por ello desde la federación ponemos especial énfasis cada 28 de abril, Día



Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo, en desarrollar campañas de difusión.

En este sentido, en 2016 FADE llevó a cabo una pequeña campaña en prensa escrita, prensa digital y radios, bajo el eslogan LA PREVENCIÓN, TU MEJOR INVERSIÓN.

Las jornadas técnicas son otros de los distintivos del servicio que FADE ofrece a las empresas en el ámbito de la seguridad y salud en el trabajo. Así, en el último ejercicio la federación organizó cuatro eventos técnicos de distinta magnitud, en los que se abordaron temas como las atmósferas explosivas, la concienciación del riesgo, las auditorías en prevención en el ámbito internacional, y la prevención desde el ámbito penal.

Esta última jornada, celebrada en el mes de marzo de 2016, contó con la presencia del nuevo fiscal delegado de siniestralidad laboral en el Principado, Enrique Valdés-Solís, y con una amplia asistencia de técnicos y empresas de la región, que debatieron intensamente sobre los aspectos vinculados a la misma.

## DELEGADOS TERRITORIALES

Dentro de las actuaciones del capítulo de seguridad y salud laboral del Acuerdo por el Empleo y el Progreso de Asturias 2013-2015 (AEPA), se encuentra la actividad desarrollada por los delegados territoriales de prevención, equipos formados por un técnico de FADE y otro de UGT o CCOO.

En 2015 los delegados llevaron a cabo 1.317 visitas a 797 empresas en sectores con un índice superior a la media en Asturias o más de 100 accidentes (datos referentes a la siniestralidad en Asturias en 2014). La población total de trabajadores de las empresas visitadas ascendió a 10.476 trabajadores.



*Jornada sobre prevención  
en el ámbito penal*



*Presentación a los medios  
de FADESALUDABLE*

## **PROMOCIÓN DE LA SALUD: FADESALUDABLE**

El concepto de empresa saludable está inspirado en el modelo de ambiente de trabajo saludable de la OMS, un modelo que combina la protección y la promoción de la salud definiendo ésta como "el estado de completo bienestar físico, mental y social y no solamente la ausencia de enfermedades o afecciones".

Basándose en este concepto, FADE puso en marcha en octubre de 2015 la iniciativa FADESALUDABLE, con el objetivo de promover los hábitos saludables entre trabajadores y directivos de las empresas asturianas.

Dentro de este proyecto, en 2015 la federación organizó los I Juegos Interempresa, que con el patrocinio de Liberbank incluyeron un torneo de golf, un maratón de fútbol 5 y la participación en la 2ª Carrera Popular Riosellana a favor de la lucha contra la ELA

Dado el éxito cosechado con esta iniciativa, nos encontramos en 2016 en pleno desarrollo de los II

Juegos Interempresa que en esta ocasión cuentan con el patrocinio principal de Liberbank y Sanitas, y la colaboración de GAM, CAPSA FOOD, SERESCO, DUPONT, EDP, ALSA y ESIPE.

En esta ocasión se han ampliado las actividades a desarrollar a través de las sugerencias recibidas por las empresas y asociaciones de la federación, añadiendo ciclismo, pádel y ruta de montaña.

## INTERNACIONAL

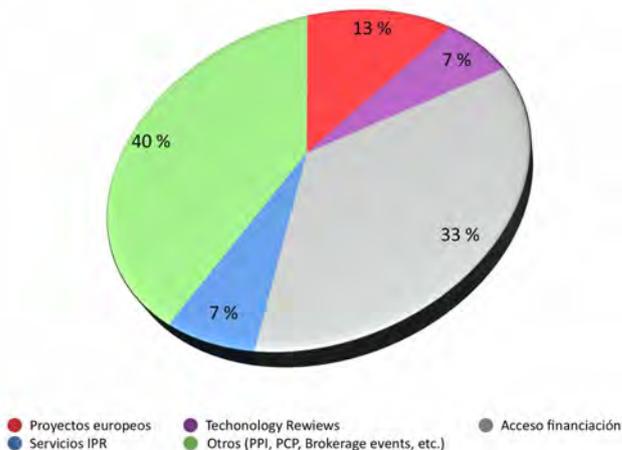
### ENTERPRISE EUROPE NETWORK

La actividad de FADE en el ámbito internacional ha estado protagonizada por la consolidación de la participación de la federación en la red Enterprise Europe Network (EEN), lo que le ha permitido dar soporte e información a cerca de 45 empresas asturianas, así como entrar en contacto con organizaciones miembro de esta red en más de 50 países.



En la reunión de lanzamiento de esta red, celebrada en junio de 2015 en Bruselas, FADE mantuvo 15 reuniones con representantes de la red de países como Canadá, Irlanda, Turquía, Dinamarca, Bulgaria, Singapur etc.

Asesoramiento EEN



Además, la federación se encuentra centrada en el diseño de posibles misiones con el fin de facilitar la cooperación tecnológica y comercial entre empresas asturianas y extranjeras. Hasta el momento, cerca de 30 empresas han manifestado su interés en participar en esta actividad.

Se ha avanzado a lo largo de este ejercicio en la coordinación con otros organismos que prestan servicios de apoyo a la internacionalización, especialmente con Asturex, con el objetivo de optimizar recursos y no duplicar servicios que terminan confundiendo a las empresas. Así, FADE ha puesto en marcha dos interesantes iniciativas, con financiación de Asturex, que pretenden innovar en servicios de apoyo a la Internacionalización. Uno de ellos ha sido la creación de una red de mentores para empresas de internacionalización temprana, proyecto que se ha desarrollado en plan piloto, con resultados enormemente valiosos.

La segunda iniciativa, actualmente en fase de desarrollo, pretende poner encima de la mesa las principales barreras de las empresas para convertirse en exportadores regulares, y que frenan además su crecimiento y expansión. Esperamos que los resultados arrojen luz acerca de estos problemas, para diseñar iniciativas y servicios que permitan eliminar estas barreras.

Especial atención se ha prestado a temas como el TTIP (Tratado de libre comercio UE-USA), y sobre todo en su repercusión para las pymes, con la celebración de una reunión informativa en la sede de FADE en junio de 2015, así como la actualización periódica de la información a través de la página web de FADE, y la asistencia a diversos actos de carácter divulgativo.



►►►  
FADE en la conferencia  
sobre reemprendimiento  
de la CE

## FADE EN EUROPA

Mención especial en este apartado es la invitación por segundo año consecutivo, que la Comisión Europea ha cursado a FADE, para contar su experiencia en la prevención del fracaso empresarial y fomento del reemprendimiento, en el marco de una conferencia internacional celebrada en Bruselas en junio de 2015.

Más de 300 personas, provenientes de todos los países europeos, se dieron cita en este evento. Las conclusiones de la conferencia han servido de guía para diseñar una firme política europea de apoyo a la segunda oportunidad, en la que se ha articulado una línea de ayuda específica en el marco del programa de apoyo a las pymes COSME.

Esta ayuda se ha materializado en el lanzamiento de una convocatoria, publicada en marzo de 2016, para la creación de una Red Europea de Alerta Temprana, a la que FADE se ha presentado junto con organizaciones de otros 5 países.

Asimismo, en los viajes realizados a Bruselas a lo largo de este año, se han mantenido reuniones con representantes de la Comisión y Parlamento Europeo, así como con otros organismos con sede en Bruselas, que han involucrado a cerca de 20 personas. Obtener información de primera mano sobre iniciativas y programas europeos, posicionar servicios y proyectos de FADE y ampliar la red de relaciones internacionales de FADE, han sido algunos de los resultados obtenidos de este trabajo.

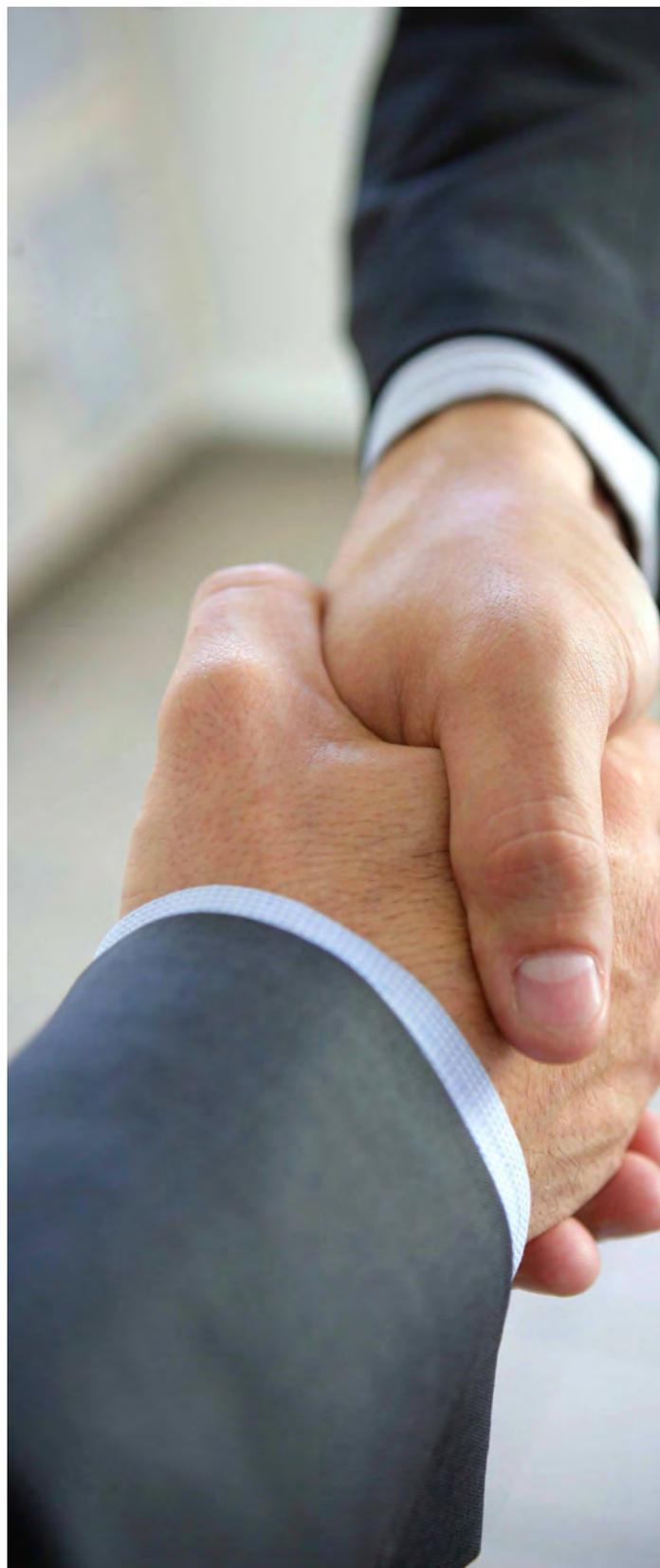
Por último, FADE participó en una misión empresarial a Stuttgart, con el fin de conocer de cerca experiencias en materia de industria 4.0. 35 personas, representantes en su mayoría de multinacionales alemanas con sede en España, participaron en este encuentro. Un encuentro que ha permitido abordar una reflexión interna en FADE acerca de cómo encarar un programa de impulso a la industria 4.0.

## CONVENIOS Y PROMOCIONES

FADE ha renovado los diferentes convenios firmados con entidades y empresas de notable entidad, incorporando este año el firmado con No-Ko para acercar a las empresas el concepto de empresa saludable; el alcanzado con ESIPE en relación al ahorro energético en las empresas; el rubricado con ALSA GRUPO S.L.U. para ofrecer a todos los asociados de FADE descuentos en servicios de autobuses y alquiler de coches con conductor para viajes de empresas, y los alcanzados con Bankia, Banco Santander y Liberbank, que ofrecen condiciones especiales y ventajosas en diferentes productos y programas para la financiación de proyectos empresariales.



**ESIPE** beneficia a los asociados a FADE con unos descuentos sobre los precios de mercado en: adecuaciones de tarifas energéticas, asesoramiento para nuevas aperturas, estudios energéticos durante la elaboración del plan de negocio, estudios de eficiencia, asesoramiento en la gestión de energía y eficiencia, asesoramiento en la búsqueda, desarrollo de soluciones más eficientes en proyectos de alto valor energético, e información sobre normativa, ayudas, subvenciones o documentos de interés en materias de energía, medio ambiente y sostenibilidad tanto en el ámbito local, regional, nacional o europeo.



## Bankia

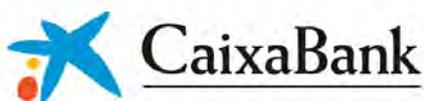
**BANKIA** ofrece a todos los asociados a FADE toda su gama de productos y servicios, además centra su oferta en: soluciones de comercio exterior, digitalización empresarial, formación dual, encuentros de trabajo y acceso a informes de contenido económico.

---



**Banco Santander** ofrece a todas las empresas y/o empresarios asociados a FADE, el programa Santander Advance y la Cuenta 1 2 3, el conjunto de productos y servicios bancarios que mejor se ajusta a sus necesidades. Incluye una completa oferta para cubrir sus necesidades de financiación, y también una exclusiva propuesta no financiera: formación, ayuda a la internacionalización, empleo, digitalización y conectividad. Todo lo que las pymes asturianas necesitan para seguir creciendo.

---



FADE se ha adherido al acuerdo entre **CaixaBank** y **CEOE** para canalizar entre las empresas asturianas una línea de financiación de 11.000 millones de euros. Ambas instituciones han impulsado el convenio CarácterEmpresa, que promueve el desarrollo y la modernización de las empresas, el emprendimiento, la innovación y la internacionalización de la actividad.

## Liberbank

Liberbank pone a disposición de las empresas asociadas una línea de financiación especial por importe de 50 millones de euros para inversiones cuyo fin sea una mejora competitiva de los sistemas productivos de las empresas u operaciones de fusión y/o de adquisición para ganar dimensión, reducir costes y mejorar la capacidad tecnológica.

---



**NO-KO** fomenta la adquisición de hábitos de vida saludable dentro y fuera de la empresa, promoviendo que el bienestar de los empleados sea un elemento fundamental de la estrategia empresarial y ofrece el 15% de descuento sobre las tarifas de sus servicios adaptados a las características y necesidades de cada entidad.

---



**ALSA GRUPO S.L.U.** facilita a los asociados a la federación descuentos en servicio de autobuses y alquiler de coches con conductor para viajes de empresas.

04

**ÁREA  
DE APOYO  
CORPORATIVO**

FADE

## ÁREA DE APOYO CORPORATIVO

### SERVICIOS JURÍDICOS

#### FUNCIÓN INFORMATIVA

La Federación Asturiana de Empresarios, en su condición de organización empresarial intersectorial más representativa, ha sido consultada en diversos procesos de formación normativa.

Se han emitido dictámenes y/o se han realizado comparecencias y/o alegaciones en relación con los siguientes proyectos normativos:

- Proyecto de Ley del Principado de Asturias de Presupuestos Generales para 2016.
- Proposición del Grupo Parlamentario Popular de Ley del Principado de Asturias de supresión del Consejo Económico y Social del Principado de Asturias.
- Proyecto de Decreto por el que se modifica el Decreto 21/2013, de 17 de abril, sobre Registro del Principado de Asturias de Empresas Alimentarias.
- Proyecto de Decreto de primera modificación del Decreto 87/1999, de 26 de diciembre, de creación de la Junta Arbitral del Transporte del Principado de Asturias.
- Proyecto de decreto por el que se prueba el reglamento regulador de viviendas vacacionales y viviendas de uso turístico.
- Anteproyecto de ley del Principado de Asturias de autorización de endeudamiento y concesión de un suplemento de crédito como consecuencia de los mayores gastos generados por los nuevos antivirales de acción directa para el tratamiento de la hepatitis crónica.

- Anteproyecto de ley del Principado de Asturias de medidas financieras y de gestión presupuestaria y de creación de las tasas de expedición de licencias interautonómicas de caza y pesca.
- Propuestas de Anteproyectos de Ley de Transportes y Movilidad sostenible y de modificación del texto refundido en materia de Ordenación del Territorio y Urbanismo.
- Anteproyecto de Ley de Transparencia y Buen Gobierno del Principado de Asturias.
- Anteproyecto de Ley reguladora de la protección social de los trabajadores del sector marítimo pesquero.
- Proyecto de Real Decreto por el que se modifica el Real Decreto 1561/1995, de 21 de septiembre, sobre Jornadas Especiales de Trabajo, en materia de Trabajo Nocturno.
- Proyecto de Real Decreto por el que se regula el establecimiento de un sistema de reducción de las cotizaciones por contingencias profesionales a las empresas que hayan disminuido de manera considerable la siniestralidad laboral.
- Proyecto de Orden por la que se fijan para el ejercicio de 2015, las bases normalizadas de cotización a la Seguridad Social, por contingencias comunes, en el Régimen Especial de la Seguridad Social para la Minería del Carbón.
- Propuesta de ordenanza municipal de protección del medio ambiente atmosférico del ayuntamiento de Gijón.

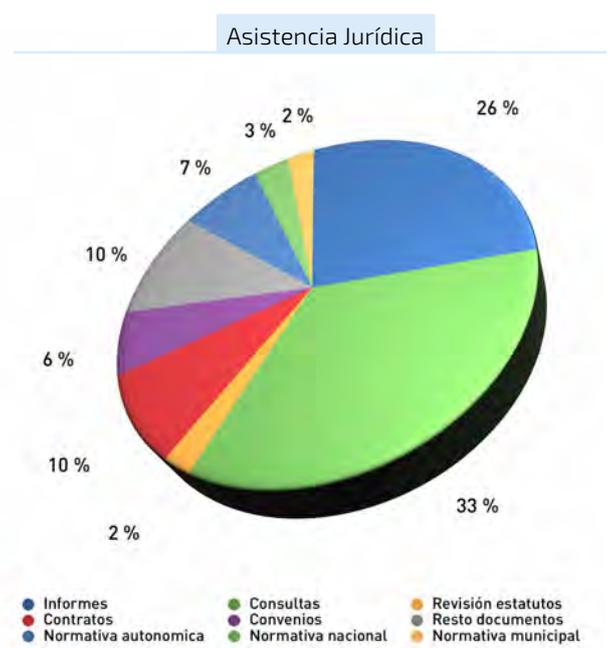
La función informativa se ha ejercido también a través de 23 boletines electrónicos que informan periódicamente acerca de las cuestiones más relevantes para el empresariado desde el punto de vista jurídico y las relaciones laborales: boletín laboral, boletín de relaciones laborales y boletín mercantil.

## ASISTENCIA JURÍDICA

El objeto de esta función ha sido facilitar asistencia jurídica a los órganos de gobierno y Dirección general, generalmente mediante la elaboración de informes y prestación de servicios de documentación jurídica, así como al resto de departamentos de la federación asociaciones y empresas asociadas. Se han realizado 34 asistencias.

Igualmente, se han prestado 74 asesoramientos jurídicos externos a asociaciones y empresas sobre diversas materias (normativa en materia de asociaciones, subvenciones, formación, contratación pública, normas administrativas). De estos 33 han sido informes y 41 consultas.

Se ha realizado un exhaustivo seguimiento de novedades normativas, y se han enviado 31 circulares y notas explicativas, con especial atención a la negociación colectiva, especialmente tras la firma del III Acuerdo Nacional para el Empleo y la Negociación Colectiva: negociación, criterios orientadores, ultraactividad de los convenios colectivos, materia salarial y flexibilidad interna.



## CONTROL Y REDACCIÓN LEGAL

Dentro de la función de la asesoría jurídica de efectuar un control de legalidad y redacción de documentos, se ha intervenido en la redacción o análisis de 36 documentos (12 contratos, 8 convenios, 3 estatutos, 3 recursos, 3 normas de régimen interior y 7 revisiones sobre otro tipo de documentos).

## JORNADAS JURÍDICAS

### Protección de la empresa ante los riesgos penales

En la jornada, celebrada el 12 de junio de 2015, se analizaron las distintas situaciones en que una empresa puede ser responsable de la comisión de un delito, según el nuevo marco instaurado por la reforma del Código Penal, que entrará en vigor el próximo 1 de julio de 2015.

A lo largo de la jornada se profundizó en la posibilidad que tienen las empresas de atenuar, e incluso eximirse de responsabilidad penal, implantando planes de prevención y detección de delitos, así como las características que éstos deben cumplir.

### Responsabilidad de los administradores sociales. Situación actual y tendencias

A lo largo de la jornada, celebrada el 7 de julio de 2015, se hizo un examen de las diferentes responsabilidades en que pueden incurrir los administradores sociales, así como de las medidas a adoptar para prevenir, mitigar o, eliminar la responsabilidad.

De entre los temas analizados, destacó el relativo a la responsabilidad penal de las personas jurídicas, y la posibilidad de implantar en las empresas planes de prevención de delitos, según la reforma que entró en vigor el 1 de julio de 2015.

### Pymes y autónomos ante la reforma de la contratación pública

A lo largo de la sesión del 19 de noviembre de 2015, se repasaron las distintas alternativas con que cuentan las pymes a la hora de participar en procesos de licitación pública, y de manera muy especial, las modificaciones que se incorporaría en 2016.

Se informó y debatió sobre la obligatoriedad o no de la división por lotes de un contrato público, las menores exigencias en materia de clasificación y acreditación de solvencia de las empresas contratistas, y de la necesaria simplificación de trámites.

Durante las intervenciones quedó reflejado cómo Asturias fue en 2014, la Comunidad Autónoma de España donde más contratos se licitaron por el procedimiento de subasta, y donde las empresas presentaron una media de "baja" de las más altas de España.

## V JORNADA SOBRE NEGOCIACIÓN COLECTIVA Y RELACIONES LABORALES

La jornada, celebrada con la colaboración de la Dirección General de Trabajo del Principado de Asturias, contó con la participación de Antonio Sempere, magistrado de la Sala de lo Social del Tribunal Supremo, que analizó la jurisprudencia en materia de extinción del contrato de trabajo, con especial hincapié en los despidos colectivos, para los que recomendó un esfuerzo de negociación y transparencia para llegar a acuerdo.



◀◀  
*V Jornada sobre negociación colectiva  
y relaciones laborales*

Asimismo, participó Ignacio González de Rey, catedrático de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social de la Universidad de Oviedo, quien repasó las últimas sentencias relacionadas con la flexibilidad de trabajo, especialmente en lo referido al contrato a tiempo parcial.

Por otro lado, los servicios jurídicos de FADE han participado en diferentes foros organizados por otras entidades, en temas como la distribución comercial, convenios colectivos, o los retos de la negociación colectiva. Y el responsable del servicio publicó en el diario La Nueva España el 12 de julio de 2015 el artículo titulado "Los riesgos del administrador social La tendencia legal a exigir un control absoluto sobre la empresa".

## OTRAS INTERVENCIONES

Asistencia o apoyo jurídico a diversas intervenciones en consejos o comisiones:

- Comité de Relaciones Laborales (CEOE).
- Grupo de Trabajo de Autónomos (CEPYME).
- Consejo Rector del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias.
- Consejo Económico y Social.
- Comisión Ejecutiva Provincial del Instituto Nacional de la Seguridad Social (INSS).
- Comisión Provincial de Seguimiento del Fondo de Garantía Salarial (FOGASA).
- Junta Arbitral de Consumo del Principado de Asturias.
- Comisión para la fijación del contingente de trabajadores extranjeros temporales y determinación de ocupaciones de difícil cobertura.

La Federación Asturiana de Empresarios desarrolla una activa participación en el Servicio Asturiano de Resolución Extrajudicial de Conflictos. Durante el ejercicio 2015-16 se han iniciado 198 expedientes, de los que se han tramitado de forma efectiva 161, con igual número de intervenciones de mediadores propuestos por la Federación Asturiana de Empresarios, arrojando un total de 36 % de resultados positivos

## ESTUDIOS ECONÓMICOS

Desde el punto de vista económico, el último ejercicio se ha caracterizado por un crecimiento económico notable que, sin embargo, no se ha trasladado con una intensidad suficiente a la mejora en la situación de las empresas y del mercado laboral. Asimismo, al nuevo escenario político regional y nacional, se ha unido un contexto exterior caracterizado por la volatilidad, la incertidumbre y las tensiones geopolíticas, configurado un panorama particularmente dinámico y complejo, que dota de mayor relevancia a las funciones de análisis, información, apoyo técnico y representación que desarrolla el Servicio de Estudios Económicos de FADE.

Ha sido un ejercicio en el que se ha intensificado la labor de apoyo interno desde el servicio a otros ámbitos de la organización, sin descuidar la actividad de elaboración y difusión de contenidos socioeconómicos adaptados a las necesidades de nuestros asociados y la diversa función de representación pública e institucional ejercida desde el Servicio.

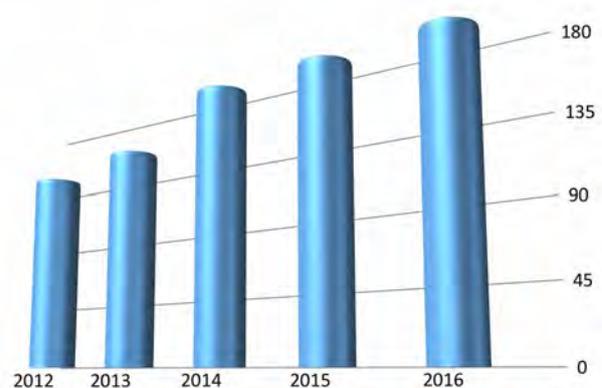
En cuanto a las áreas temáticas cubiertas por el servicio, además de la labor habitual en materia de coyuntura económica y laboral, cuentas públicas o tejido empresarial, se ha ampliado la cobertura en cuestiones como financiación, fiscalidad, promoción económica, industria o energía.



## SERVICIO DE APOYO TÉCNICO

El Servicio de Estudios Económicos ha registrado 180 consultas en el último año, un 1,7 por ciento más que el anterior. Se trata de consultas específicas planteadas tanto desde las empresas y asociaciones que forman FADE, como desde la propia estructura interna u otros ámbitos relacionados con la actividad empresarial asturiana. En cuanto a su temática, aunque variada, han predominado las referidas a mercado laboral, tejido empresarial, cuentas públicas, actividad sectorial, previsiones, sistema financiero o nuevas medidas de impacto económico. Todas ellas se han resuelto con la máxima agilidad permitida por la naturaleza de cada una, apoyándose en la cada vez más amplia base documental e información estadística disponible.

Servicio Estudios Económicos



Consultas atendidas

Independientemente de las consultas, también se ha trabajado sobre otras cuestiones de relevancia para los intereses de los empresarios asturianos. En este sentido, se ha realizado el seguimiento y valoración de las medidas que se han ido tomando desde las diferentes administraciones y de las actuaciones planteadas desde otras organizaciones, además de presentar propuestas propias. Se ha colaborado en los trabajos de seguimiento del Acuerdo por el Empleo y el Progreso de Asturias 2013-2015 y de elaboración del nuevo Acuerdo para la Competitividad Económica y la Sostenibilidad Social 2016-2019, entre otros. Se ha prestado apoyo técnico a la Mesa de Financiación Alternativa de FADE. Se ha atendido particularmente a la evolución de las cuentas públicas en otro ejercicio de prórroga presupuestaria, a la financiación, competitividad y demografía empresarial, a cuestiones energéticas, fiscales y laborales, etc. Asimismo, dentro de la labor

de apoyo al resto de la organización, el Servicio de Estudios Económicos ha elaborado dossiers específicos sobre otras cuestiones de diversa índole.

## INFORMACIÓN ECONÓMICA

Entendemos que disponer de información socioeconómica ajustada a las necesidades de cada uno puede suponer una ventaja competitiva valiosa y, por ello, tratamos de ofrecérsela a las empresas asturianas en unos formatos atractivos y cómodos.

Tanto el avance en la recuperación y las expectativas generadas, como las necesidades detectadas para afrontar las consecuencias de la crisis, así como las diversas actuaciones planteadas para afrontar todo ello, han incrementado los niveles de interés y necesidad de información por parte de los usuarios del Servicio.



La web de la Federación, los boletines electrónicos y las redes sociales han sido herramientas por las que se ha seguido apostando en este ejercicio para la difusión de esos contenidos. Contamos para ello con un entorno web sencillo, atractivo e intuitivo que facilita el acceso y hemos mejorado la presentación de los documentos gracias a las nuevas herramientas informáticas disponibles.

A partir de una portada-resumen en la que se pueden visualizar los últimos contenidos más destacados, se puede acceder directamente a los mismos, o bien a los distintos bloques temáticos en los que se ha distribuido toda la información disponible. Son los siguientes:

- **Informes de coyuntura:** A partir del seguimiento continuo de la actualidad y utilizando las publicaciones y estadísticas más relevantes sobre la materia, se han elaborado informes mensuales de coyuntura

económica y laboral. A partir de una visión general del panorama nacional e internacional, se centran particularmente en el ámbito regional, de particular interés para nuestros asociados y en el que la información y análisis disponibles son más limitados. Este año, se han elaborado 8 informes y, con motivo del cierre de ejercicio en el mes de mayo, se ha preparado una edición especial que aborda el balance del año 2015, los últimos datos disponibles sobre 2016 y las perspectivas de cara a los próximos ejercicios.

- **Mercado laboral:** Dado que sus trabajadores son una parte fundamental en la actividad de cualquier empresa, en este apartado se recoge y analiza la información estadística más relevante sobre el comportamiento de nuestro mercado laboral. En este sentido, se han elaborado 16 notas informativas propias y también se han difundido varios informes oficiales de interés.
- **Precios y costes laborales:** Como factor decisivo para la competitividad de nuestras empresas, en este apartado se ofrece información sobre el comportamiento de los precios y los costes laborales desde un punto de vista empresarial, incidiendo especialmente en el análisis del Índice de Precios de consumo (IPC), las encuestas sobre coste laboral y sus efectos sobre la competitividad. Se han elaborado 16 contenidos informativos y también se han difundido algunos documentos oficiales de interés.
- **Tejido empresarial:** Como federación de empresarios que es, FADE presta especial atención al conocimiento del tejido empresarial asturiano, recopilando en este apartado la más relevante información empresarial disponible. Se han elaborado 14 contenidos informativos y un informe de detalle, y también se han difundido diversos informes externos sobre la materia.
- **PIB evolución y previsiones:** Para conocer los datos oficiales sobre el crecimiento regional, el Servicio de Estudios Económicos de FADE analiza, centrándose en Asturias, los resultados de la Contabilidad Regional de España que publica el Instituto Nacional de Estadística y también los de todos los analistas que elaboran estimaciones de ámbito regional. Se realiza también un seguimiento de los datos trimestrales que se publican a nivel nacional e internacional. Asimismo, como apoyo para la definición de la estrategia empresarial, se recopilan las últimas previsiones económicas publicadas por organismos oficiales y entidades de prestigio reconocido.
- **Cuentas públicas:** La gestión de los fondos públicos, los impuestos que se pagan y los servicios que se reciben, pueden llegar a condicionar las posibilidades de desarrollo empresarial en un territorio. En este sentido, FADE analiza cada año en profundidad los presupuestos de la Administración regional y nacional, siempre desde el punto de vista del empresariado asturiano. Las dificultades presupuestarias planteadas en ambos ámbitos, que han derivado en intensos procesos de consolidación fiscal que han afectado particularmente a las partidas de inversión y promoción económica, así como la prórroga que rige el presupuesto regional en este ejercicio, han hecho imprescindible la intensificación del seguimiento realizado en este ámbito. Se han elaborado 12 informes al respecto y se han difundido diversos documentos externos de interés.
- **Indicadores económicos:** Se mantiene permanentemente actualizada una pequeña selección de indicadores especialmente relevantes y se ofrece acceso directo a otra amplia gama de indicadores regionales, nacionales e internacionales.
- **Actualidad económica:** Este apartado trata de recoger aspectos muy concretos que acaparan el interés en cada momento, pero no necesariamente se encuadran en uno solo de los bloques temáticos preestablecidos.

- **Otra información económica:** En este apartado se concentra otra información de carácter socioeconómico que consideramos debe conocer el empresariado asturiano, si bien por su temática no se encuadra adecuadamente en ninguno de los apartados específicos contemplados. Se muestra en formato de documentos y enlaces (propios y externos).

Asimismo, en este ejercicio se han difundido 6 ediciones del **Boletín de Estudios Económicos**, que cuenta con 347 inscritos. Se trata de un boletín electrónico de suscripción voluntaria y gratuita para los usuarios de la web, que está pensado para transmitir, de forma directa y cómoda, nuestra selección de la información económica y laboral más relevante para el empresariado asturiano. Se incluyen informes de elaboración propia, documentación oficial y de otras entidades de prestigio, indicadores, novedades, noticias, agenda de eventos, etc.

La presencia directa en redes sociales se ha impulsado hasta casi duplicar los seguidores de la cuenta en Twitter (Economía FADE), que ha facilitado la difusión inmediata de algunos de los contenidos más destacados.



## REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

En el apartado de representación institucional, el Servicio de Estudios Económicos ha participado, entre otros, en los siguientes foros:

- Consejo Económico y Social (CES)
- Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias (IDEPA)
- Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)

- Consejo de Estadística del Principado de Asturias
- Comisión de Calidad de la Facultad de Economía y Empresa
- Comisión Ejecutiva Territorial del Servicio Público de Empleo Estatal en Asturias
- Consejo del Voluntariado del Principado de Asturias

## PRESENCIA PÚBLICA

La presencia pública del Servicio de Estudios Económicos de FADE es importante para alcanzar el objetivo de dar a conocer y abrir más el Servicio al exterior de la organización y de seguir divulgando una visión empresarial de la actualidad que consideramos fundamental, como representante que es la federación de los empresarios asturianos.

En estrecha colaboración con el Servicio de Comunicación, se ha ampliado la intervención directa en televisión y prensa escrita. Asimismo, se han elaborado notas de prensa, artículos e informaciones diversas de carácter económico y social, que han tenido amplia repercusión en los medios.

Asimismo, se ha asistido a diversos eventos relacionados con temas de interés para el Servicio y/o la propia federación, al tiempo que se ha prestado soporte técnico a la participación de FADE en múltiples foros.

## ASESORÍA LABORAL, MERCANTIL Y FISCAL

### ASESORÍA LABORAL

En representación de FADE, y en su condición de órgano especializado en materia jurídico laboral la asesoría laboral ha participado en las reuniones de la Comisión Ejecutiva Provincial del INSS y en la Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social del Principado de Asturias.

Como miembro de la Comisión Permanente de la Comisión Consultiva de Convenios Colectivos del Principado de Asturias, ha participado en una consulta sobre convenio colectivo aplicable en dos sectores de actividad.

Igualmente se participó, en dos arbitrajes formando parte del Colegio Arbitral de la Junta Arbitral de Consumo de Avilés como Arbitro vocal representante de los empresarios.

También se emitieron informes escritos sobre diversas materias entre las que destacan: vigencia del convenio colectivo Hostelería, ámbito de aplicación del Convenio Colectivo Estatal de empresas de Catering, Proyecto de Real Decreto sobre Jornadas Especiales de trabajo y Proyecto de Real Decreto sobre reducción de cotizaciones por contingencias profesionales

Se evacuaron un total de 55 consultas tanto telefónicas, como personales mediante atención directa en nuestro despacho profesional, como a través de correo electrónico, referidas especialmente a expedientes de Regulación de Empleo, despidos, interpretación de normas legales y convenios, cotización a accidentes de trabajo, cálculo de salarios e indemnizaciones, vacaciones en relación con la situación de I.T, contratación temporal, estudios de contratos, subvenciones por contratación, problemas en materia de prevención de riesgos laborales, contratas y subcontratas.

Se emitieron 25 circulares informativas sobre temas legales y de jurisprudencia y se prestó asesoramiento a cuatro sectores empresariales en materia de negociación y convenios colectivos.

Se ha elaborado con periodicidad mensual un boletín laboral, en el que, junto con artículos de opinión sobre asuntos jurídico laborales de actualidad, se efectúa una completa recopilación y resumen de normas del orden social publicadas a lo largo del mes, en todos los ámbitos, europeo, nacional y autonómico, así como una sección de tribunales en la que se resumen y comentan sentencias sobre temas de interés en el ámbito empresarial.

### ASESORÍA MERCANTIL

El área de asesoramiento en materia mercantil ha evacuado un total de 31 consultas y ha emitido tres dictámenes específicos en materia estatutaria y ha participado en una jornada sobre el nuevo marco jurídico de la ley concursal celebrada en Gijón el 9 de octubre de 2014.

### ASESORÍA FISCAL

El último año ha vuelto a ser prolijo en novedades fiscales importantes. Entre otras muchas, se encuentra la aprobación de la nueva Ley General Tributaria o el nuevo Reglamento del Impuesto de Sociedades, la rebaja del IRPF, los cambios en materia de obligaciones y tramitación, etcétera. Todas ellas han sido objeto de los oportunos trabajos de análisis y difusión por parte de la asesoría fiscal de FADE, particularmente en los aspectos de mayor interés empresarial y las implicaciones prácticas que estas cuestiones suponen para la gestión de nuestras empresas.

Asimismo, también ha sido objeto de seguimiento y análisis la fiscalidad en los ámbitos autonómico y local, caracterizada por una notable y creciente disparidad. Y hemos atendido al comportamiento de la recaudación, como factor clave para el cumplimiento de los compromisos adquiridos en materia de consolidación fiscal, pero también como reflejo que es de la evolución de la economía.

En ese contexto, la asesoría fiscal de FADE ha continuado con la labor de atención a las consultas de los asociados, de seguimiento y difusión de la actualidad en esta materia, de análisis de las medidas que se han ido tomando y presentación de propuestas, así como de apoyo técnico y representación ante opinión pública e instituciones. Se ha incrementado la difusión de contenidos a través de la sección web, el boletín electrónico fiscal y las redes sociales.

La asesoría fiscal de FADE atiende y resuelve todas aquellas cuestiones que puedan surgir referidas a la fiscalidad de la empresa, principalmente las relacionadas con el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, el Impuesto sobre Sociedades, el Impuesto sobre el Valor Añadido, así como todos aquellos otros tributos vigentes en nuestro sistema fiscal. También ofrece un servicio especial de asistencia, para las asociaciones que así lo soliciten, mediante el cual se elabora su declaración del Impuesto sobre Sociedades. En el último ejercicio, se han atendido 18 consultas puntuales de los asociados versando principalmente sobre las novedades introducidas en los tributos, diversos aspectos formales o fiscalidad local, entre otros.

Asimismo, el convenio vigente con Introfiscal facilita a los afiliados autónomos de FADE y CEAT Asturias el tratamiento de la documentación fiscal y el cumplimiento de las obligaciones tributarias a través de su plataforma digital.

A través de la página web de FADE y mediante la edición de boletines y circulares fiscales, se mantiene a los asociados permanentemente informados de todas las novedades fiscales que afectan al colectivo empresarial. En este ejercicio se han difundido 57 circulares e informes propios -10 por ciento más que el anterior-, además de otros contenidos externos de interés. Se han difundido 4 boletines electrónicos de temática exclusivamente fiscal, complementados con la difusión en redes sociales.

El servicio de asesoría fiscal ha estado presente en diversos eventos relacionados con temas de interés para el servicio y/o la propia federación y ha participado, en representación de FADE, en

comparencias vinculadas con la materia en la Junta General del Principado de Asturias, el Consejo Económico y Social o las reuniones del comité fiscal de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE).



## COMUNICACIÓN

### NEWSLETTER FADE\_COMUNICA

El Boletín mensual FADE\_comunica ha alcanzado las 15 ediciones y se ha convertido en una de las principales herramientas de comunicación de FADE. No solo ya por haber superado los 1.000 suscriptores sino por el impacto en los medios de comunicación de su comentario editorial FADE\_Opina, con el que la federación traslada a sus socios y a la



opinión pública su punto de vista sobre diferentes asuntos de actualidad. Temas como la unidad territorial de España, las necesidades de los empresarios ante las elecciones generales, o la economía sumergida que tanto daño hace a pymes y autónomos, tuvieron un gran eco en la prensa asturiana.

## RELACIONES CON LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Un ejercicio más, el servicio de comunicación de FADE ha mantenido una atención permanente a las demandas de los periodistas, tanto de valoraciones sobre temas de actualidad, como referidas a datos y otras informaciones de utilidad para sus trabajos periodísticos, a los que también ha trasladado las actividades de las distintas áreas de la federación, continuando con la política marcada por el consejo ejecutivo de tener una presencia en los medios contenida y limitada a los asuntos más directamente relacionados con el ámbito de trabajo de la federación.

En este sentido, hemos sido especialmente proactivos en temas como la desigualdad fiscal, la inversión presupuestaria o las negociaciones del nuevo acuerdo de concertación social, en el que los medios han estado especialmente atentos y receptivos a las propuestas y argumentos de FADE.

Mención especial requiere también la atención prestada por los medios a nuestro programa de transmisión de empresas, a la Alianza INCREASE o a la variedad de jornadas organizadas por la federación.

## APOYO A LA COMUNICACIÓN DE ASOCIACIONES

El servicio de comunicación de FADE ha estado especialmente activo en este ejercicio en la comunicación de las actividades de las asociaciones integradas en FADE, con la redacción y divulgación de comunicados de la Asociación de Empresas de Catering, la Asociación Empresarial de Profesionales Veterinarios o la Asociación de Productoras, entre otras.

## COMUNICACIÓN DIGITAL

Además del newsletter ya comentado, un total de 2.344 usuarios están registrados en la página web de FADE, reciben nuestros boletines y acceden



Pedro Luis Fernández  
en Onda Cero Radio

a los servicios y documentos que la federación ofrece en exclusiva a sus asociados.

Desde mayo de 2015 la página de FADE ha recibido 157.450 visitas que corresponden a 77.800 usuarios únicos.

El canal de FADE en Youtube almacena en estos momentos un total de 224 vídeos, que han recibido más de 55.000 reproducciones.

Nuestra cuenta en Facebook está en los 691 seguidores.

Donde nuestra actividad es más relevante es en Twitter. La cuenta @FADE\_comunica sigue creciendo. Superados ya los 6.000 seguidores, es la segunda por número de seguidores entre las organizaciones territoriales de CEOE.

## PLAN DE COMUNICACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

Al cierre de esta memoria está en marcha el nuevo plan de comunicación de FADE, en el que la comunicación digital tendrá un papel preponderante.

05

---

**MESAS  
DE TRABAJO**

---

FADE

## MESAS DE TRABAJO

### MESA DE RECURSOS HUMANOS Y FORMACIÓN

Constituida como órgano de consulta, asesoramiento y planificación de asuntos referidos la formación, en sus diferentes ámbitos, a las prácticas y políticas de RRHH y al desarrollo y potenciación del talento que afectan a todo el tejido empresarial asturiano, durante este ejercicio ha centrado sus trabajos en la elaboración de una encuesta de necesidades formativas en cuyos resultados está trabajando actualmente.



◀◀  
*Jurado del I Premio  
FADE a la gestión  
eficiente de los RRHH*

También ha puesto en marcha la primera edición del Premio FADE a la gestión eficiente de los recursos humanos, que ha recaído en CAPSA Food.

El jurado ha valorado la alineación de la política de recursos humanos con la estrategia de la compañía, su labor de desarrollo del talento profesional, sus políticas de conciliación y su innovadora apuesta por la promoción de la salud de sus empleados. Creatividad, innovación y creación de valor son las razones que han llevado al jurado a reconocer a CAPSA Food.

Con este premio FADE quiere reconocer las iniciativas más innovadoras y sostenibles en el ámbito de la gestión de los recursos humanos de las empresas asturianas, desde el convencimiento de la importancia que ello tiene dentro de la estrategia empresarial.

Finalmente, la Mesa ha dado forma a la adhesión de empresas a un protocolo de buenas prácticas en la acogida de personas en prácticas.

## MESA DE INNOVACIÓN

Constituida por 16 miembros, todos ellos representantes de empresas y/o asociaciones empresariales con una gran experiencia en la I+D+i empresarial, está formada por cuatro grupos de trabajo:

- Grupo I: Opinión e interlocución de la empresa asturiana
- Grupo II: Recursos para innovar
- Grupo III: Divulgación y dinamización de la innovación
- Grupo IV: Compra Pública Tecnológica Innovadora (CPTI) y Compra Pública Precompetitiva (CPP)



Reunión de la Mesa de Innovación (Grupo IV)

A finales de febrero de 2016 la Mesa mantuvo un primer encuentro de trabajo con los principales responsables de gestión de la política de innovación de nuestra región para presentar su misión, visión, objetivos y composición, así como sus principales líneas de trabajo, en especial la apuesta de la federación por la Compra Pública Innovadora.

También ha elaborado varios informes de análisis y valoración de aspectos claves para el desarrollo de la I+D+i en Asturias, como es el PCTI 2013-2017 o las partidas destinadas a I+D+i, principalmente empresarial, dentro de los presupuestos generales del Principado de Asturias, finalmente no aprobados para 2016.

## MESA DE FINANCIACIÓN ALTERNATIVA

En el último año, la Mesa de Financiación Alternativa de FADE ha apostado particularmente por dos cuestiones: la labor divulgativa y la colaboración con otros agentes relevantes en materia de financiación empresarial.

Así, en materia divulgativa, se ha creado un nuevo contenido web específico para la actividad de la mesa y se ha lanzado el Boletín de Financiación Empresarial, se ha ampliado la participación en redes sociales y se ha promovido la realización de diversas jornadas y eventos sobre la materia.

En cuanto a la colaboración con otros agentes, la Mesa de Financiación ha participado activamente en la firma de nuevos convenios con entidades financieras con el objetivo de mejorar el acceso a la financiación de nuestras empresas, de los que se da cuenta en el apartado de convenios de esta memoria, así como en la celebración de los desayunos financieros, de los que se informa en el capítulo de financiación.

También hemos contado con la participación de invitados externos de gran interés en temas de financiación.



La Mesa de Financiación Alternativa  
con representantes de CDTI

Así, el 15 de julio de 2015, la dirección de HUNOSA encabezada por su presidenta, Teresa Mallada, presentó a la Mesa su Plan de Suelo Industrial, informando sobre la oferta de suelo y las nuevas líneas de asesoramiento a emprendedores y ayudas e instrumentos financieros para nuevas actividades que han puesto en marcha. La oferta afecta inicialmente a 200.000 metros de suelo industrial que el Grupo ya tiene urbanizados e incluye también, a través de Sadim Inversiones, filial del Grupo HUNOSA, la posibilidad de que los inversores obtengan asesoramiento y accedan a ayudas para las nuevas actividades, así como la posibilidad de desarrollar suelo a la carta.

El 1 de marzo de 2016, directivos de CDTI, presen-

taron las principales líneas de actuación de la entidad, atendiendo también a las diversas cuestiones que plantearon los miembros. Destacaron la diversidad en la tipología de empresas que pueden acceder al apoyo de CDTI y su multisectorialidad, contando además con técnicos especializados en los distintos sectores. Entre las diversas líneas con las que trabaja CDTI, se repasan actuaciones como NEOTEC, las líneas de financiación de la I+D+i y financiación de la internacionalización, la actividad de la sociedad INNVIERTE o los informes motivados para el acceso a deducciones fiscales.

También se han mantenido encuentros con representantes de ELITE, CEPYME y ENISA.

## COMISIÓN DE DESARROLLO SOSTENIBLE

La Comisión de Desarrollo Sostenible de FADE ha mantenido una intensa actividad a lo largo del último ejercicio. En la actualidad componen la comisión 31 organizaciones entre empresas (19) y asociaciones (12) integradas en la federación. En enero de 2016 se incorporaba la empresa OROVALLE MINERALS.

En el seno de la misma se pretende fomentar el debate sobre aquellos aspectos medioambientales de mayor interés y preocupación para el sector empresarial, para su traslado a posteriori a las autoridades competentes. Uno de sus principales objetivos es, por tanto, el de fortalecer la representación de los empresarios de la región en este ámbito.

## MESA DE TURISMO

La Mesa de Turismo de FADE se consolida como el colectivo profesional más representativo del sector turístico asturiano, máxime tras el proceso de fusión e integración de las asociaciones de Hostelería del Principado de Asturias y Hostelería de Gijón y la de Unión Hotelera del Principado de Asturias.

De hecho, ha sido una de las figuras más importantes y relevantes en el proceso de fusión de las tres organizaciones empresariales en OTEA en tanto que canalizó la apuesta de FADE por ese modelo de cooperación y trabajo para que esa realidad fuese posible, convirtiéndose así en un ejemplo para conseguir organizaciones grandes y fuertes.

Ello ha provocado una ligera modificación entre los miembros de la Mesa, al acoger a la nueva asociación, si bien las 3 asociaciones fusionadas ya estaban presentes de forma individual.

Actualmente, en la Mesa se integran las siguientes asociaciones empresariales y entidades de referencia:

- OTEA, Hostelería y Turismo en Asturias
- Asociación Regional de Casas de Aldea, ARCA
- Asociación Empresarial de Campings, CAMPING
- Asociación de Turismo Activo, ATAYA
- Asociación de Organizadores Profesionales de Congresos, OPC
- Federación Asturiana de Turismo Rural, FASTUR
- Facultad de Turismo de Oviedo
- Cámara de Comercio de Oviedo

El objetivo principal de la Mesa sigue siendo el estudio y análisis del sector, identificando las necesidades de mejora y proponiendo el desarrollo de soluciones, así como la representación del sector turístico regional en diferentes foros.

Fruto de la labor de análisis, la Mesa está presente en el Consejo Asesor de Turismo del Principado de Asturias, que ha celebrado 3 reuniones en el presente ejercicio, en las cuales ha informado favorablemente diversas propuestas normativas como las relativa a viviendas vacacionales y de uso turístico o la de campamentos de turismo y otras modalidades de turismo de acampada.

Igualmente, la Mesa está presente en otros órganos de asesoramiento de ámbito regional, como pueden ser la Mesa Sectorial de Turismo nacida del anterior Acuerdo de Concertación o las comisiones de seguimiento de las marcas de calidad, que recientemente ha asistido al nacimiento de una nueva marca para Sidrerías de Asturias.

Ha sido un total de 15 las reuniones a las que se ha asistido en este ejercicio, que han permitido analizar, y en su caso realizar aportaciones de carácter técnico, los borradores de diferentes normas jurídicas de ámbito regional.

Otra importante participación de la Mesa es la referida al Consejo de Administración de la Sociedad Pública de Gestión y Promoción Turística y Cultural del Principado de Asturias, S.A., que en el presente ejercicio ha celebrado 2 reuniones. La Mesa de Turismo de FADE nombra a 4 representantes que han asistido a sus reuniones, considerando más bien escasa esta periodicidad en relación a la importancia de los temas encomendado a dicha sociedad.

En lo referido a la actividad promocional, la Mesa de Turismo de FADE ha participado muy activamente en todas las acciones encaminadas a conseguir una mayor implantación de líneas aéreas de bajo coste en el aeropuerto de Asturias, así como otro tipo de campañas que mejoran la interconexión de la región y favorecen la entrada de turistas en Asturias.

Como no, un año más, varios representantes de la Mesa han asistido a la Feria Internacional de Turismo (FITUR) 2016, en el que la participación pública regional, a propuesta de la Mesa, se ha centrado en el apoyo al turismo rural. En todo caso desde la Mesa se trabaja por un cambio en el modelo de participación para el año 2017, en el que los empresarios participen más activamente en la organización de la Feria.

Finalmente, debe reflejarse la incorporación del sector del turismo al recientemente firmado Acuerdo de Concertación Regional, lo que le otorga la consideración de sector estratégico para el desarrollo regional. En los próximos 4 años, se diseñará un nuevo plan estratégico, el Programa de Turismo Sostenible del Principado de Asturias, que permitirá señalar las vías de desarrollo para el sector, y cuya efectiva puesta en marcha requerirá la implicación del sector privado. Por ello la Mesa de Turismo de FADE ya ha mantenido diversas reuniones con el fin de trasladar una visión de conjunto del sector y contribuir con su experiencia. Por supuesto, resulta igual de imprescindible la implicación del sector público asturiano.



▶▶ Día de Asturias en FITUR

## MESA DE MOVILIDAD DE VIAJEROS Y MERCANCÍAS

El objetivo principal de esta mesa es debatir todos aquellos aspectos sobre la materia que pueden afectar al tejido empresarial asturiano, como son análisis de destinos, frecuencias, horarios y modalidades de transporte en Asturias, España y en el exterior.

## MESA DE COMERCIO

El trabajo de la Mesa de Comercio de FADE durante este último ejercicio se ha dirigido de manera principal al estudio y elaboración de propuestas generales de mejora estratégica. Son varios los documentos que han sido objeto de informe: el Programa Estratégico Integral del Fomento del Comercio, el Plan Estratégico de FADE y el Acuerdo de Concertación Regional, entre otros.

Durante este período de actividades, la estructura de la Mesa de Comercio mantiene su compo-

sición interna, y las asociaciones empresariales y empresas a título individual presentes son:

- Asociación de Comerciantes e Industriales del Valle del Nalón, ACOIVAN.
- Asociación de Supermercados de Asturias, ASUPA.
- Asociación Nacional de Grandes Empresas de Distribución, ANGED.
- Asociación Provincial de Distribuidores de Alimentación.
- Federación Asturiana de Comercio, FAC.
- Unión de Comerciantes de Avilés y Comarca, UCAYC.
- Unión de Comerciantes del Caudal, UCOCA.
- Unión de Comerciantes de Gijón y Carreño.
- ALIMERKA, S.A.
- MERCADONA, SA.



Reunión de la Mesa de Comercio <<<

Una labor habitual de la Mesa se refiere al estudio de los proyectos de ley, u otro tipo de normas, que incorporan de manera directa o indirecta medidas que afectan al desarrollo de la actividad comercial. A lo largo de este ejercicio, no han sido muy relevantes las materias objeto de estudio, entre otros aspectos por la reciente entrada en funcionamiento de la X Legislatura y la reciente actualización de las normas comerciales.

Lo más relevante ha venido dado por la aprobación de las resoluciones que determinan los festivos de libre apertura para 2016 así como las que delimitan y habilitan las Zonas de Gran Afluencia Turística en los municipios de Oviedo y Gijón para 2016, y la reducción de zonas respecto a 2015. Buena parte del sector comercial continúa a la espera de la evolución jurisprudencial, dada la aparente divergencia de criterios utilizados cada año por los Ayuntamientos que proponen la delimitación de las zonas.

La propuesta de resolución de festivos de libre apertura ha sido objeto de debate en la reunión que se ha celebrado del Consejo Asesor de Comercio del Principado de Asturias, en la que la Mesa de Comercio de FADE está presente.

En todo caso, tres han sido los temas que han acaparado mayor tiempo de estudio y análisis por parte del sector.

En primer lugar el Programa Estratégico Integral del Fomento del Comercio Interior, que se cerró formalmente a finales de 2015 y puede considerarse un punto de partida desde el que continuar, adaptando o en su caso modificando, el trabajo de diseño y articulación de un nuevo programa.

En segundo lugar, el Plan Estratégico de FADE, en el que la Mesa de Comercio de FADE se ha implicado activamente en la elaboración de propuestas de mejora.

Y en tercer lugar, el nuevo Acuerdo de Concertación Regional. Según el Acuerdo firmado, el sector comercial analizará sus problemas y elaborará un Plan estratégico sectorial, que recogerá los objetivos y medidas para su desarrollo. Dicho

plan, entre otros muchos aspectos determinará la idoneidad o no de constitución de un clúster dentro de la cadena de valor, avanzando en tal caso en su lanzamiento y desarrollo.

## MESA AGROALIMENTARIA

Integrada por la mayor parte de las organizaciones y empresas relevantes que operan tanto desde la vertiente productiva como desde la industria transformadora de productos del sector agroalimentario. Entre 2015 y 2016, se han tratado aspectos relacionados con el sector productor agrícola y ganadero y la industria alimentaria, participando activamente en las últimas reuniones de la Mesa de seguimiento del sector agroalimentario del Acuerdo por el empleo y el progreso de Asturias, y dando los primeros pasos en la elaboración de propuestas estratégicas de los diversos sectores productores y transformadores agroalimentarios, en el marco de los nuevos acuerdos de concertación regional 2016-2020.

Asimismo, se ha trabajado muy activamente en el proceso de consulta y participación del desarrollo del nuevo Plan de Desarrollo Rural (PDR 2014-2020), a través del Comité de seguimiento de este programa, del que FADE es miembro.

## MESA FORESTAL, DE LA MADERA Y EL MUEBLE

Se crea, desde la Federación Asturiana de Empresarios, como una comisión de trabajo para coordinar las diversas acciones que llevan a cabo las organizaciones y empresas, en este caso particular, del sector forestal, de la madera y el mueble que la componen. Entre 2015 y 2016, se han tratado aspectos relacionados con el sector silvícola y de la industria transformadora de la madera, parti-

cipando activamente en la Mesa de seguimiento del sector forestal del Acuerdo por el empleo y el progreso de Asturias.

Asimismo, se ha trabajado activamente en la elaboración de propuestas estratégicas del sector forestal en el marco de los nuevos acuerdos de concertación regional 2016-2020.

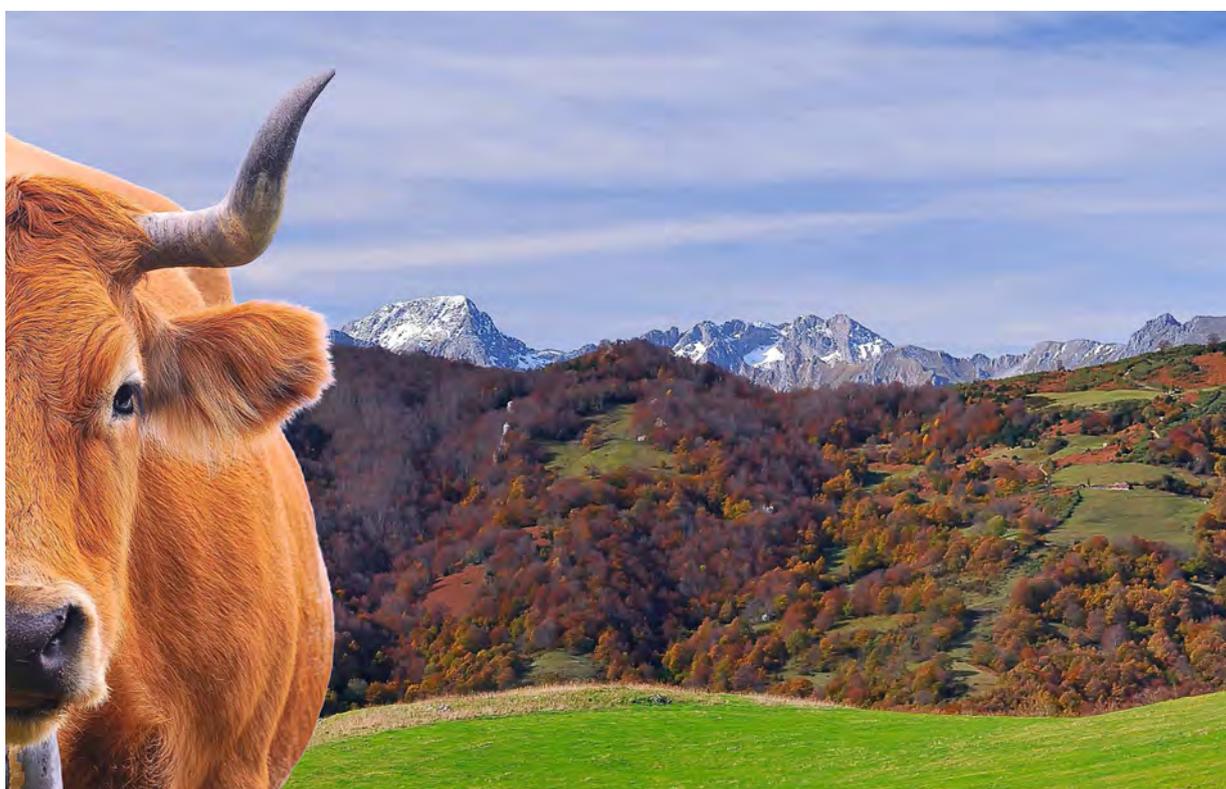
También se ha trabajado muy activamente en el proceso participación del nuevo Plan de Desarrollo Rural (PDR 2014-2020), a través del Comité de seguimiento de este programa, del que FADE es miembro, y en el que las asociaciones sectoriales han asistido como asesores en su ámbito de actuación.

### **MEDIO RURAL. GRUPOS LEADER**

Durante esta nueva etapa de la Federación Asturiana de Empresarios, uno de los objetivos que se ha marcado es el de abrir y acercar nuestra organización a todos los empresarios de Asturias, con especial atención a los que desempeñan su labor en el medio rural, donde disponemos de no pocos recursos por aprovechar, y donde, como empresarios, tenemos que ayudar a vertebrar económicamente pueblos y aldeas, generando riqueza y empleo.

En el marco de la política rural en Asturias, el programa LEADER, tras años de funcionamiento y contando con el respaldo de las instituciones europeas, ha demostrado ser una metodología que, apostando por la colaboración público-privada, con un enfoque local y de cooperación subregional, y articulando sus actuaciones a través de los denominados Grupos de Desarrollo Rural (GDRs), ha permitido avanzar en la mejora del desarrollo rural con una orientación de abajo arriba.

FADE no es ajena a esta realidad. Queremos participar y contribuir de forma activa, apostando por la modernización, la innovación, la



competitividad y sostenibilidad de nuestro medio rural.

Es por ello que la Federación Asturiana de Empresarios se ha integrado formalmente en la Red Asturiana de Desarrollo Rural (READER), así como ha solicitado su incorporación en todos los grupos de desarrollo rural, aún en proceso de constitución.

Hemos participado en la elaboración de los criterios de selección de las estrategias LEADER de los distintos grupos, así como hemos formado parte del Comité de selección de las citadas estrategias, junto con los sindicatos agrarios y la administración regional.

## CLUB DE PYMES Y AUTÓNOMOS

A finales del pasado ejercicio se constituyó el grupo de trabajo denominado Club FADE de Pymes y Autónomos (Pyme+), con el objetivo de convertirse en el mecanismo que favorezca la participación y la atención de las necesidades de pymes y autónomos dentro de FADE.

La participación como miembro del club está abierta a todas las asociaciones interesadas, y actualmente forman parte del mismo las siguientes asociaciones:

- Asociación de Jóvenes Empresarios.
- Asociación de Organizadores Profesionales de Congresos de Asturias.
- Asociación de Turismo Activo y Albergues de Asturias.
- Asociación Empresa Mujer.
- Asociación Empresarial de Instalaciones Eléctricas y Telecomunicaciones.
- Asociación Empresarial de Odontólogos y Estomatólogos.
- Asociación Empresarial de Profesionales Veterinarios del Pdo de Asturias.
- Asociación Profesional de Almacenistas y Embotelladores de Vinos de Asturias.
- Central Empresarial de Servicios Internacionales y Nacionales del Transporte.
- Clúster de Tecnologías de la Información y la Comunicación de Asturias.
- Confederación Asturiana de la Construcción/Asprocon.
- Empresas Instaladoras de Telecomunicación.
- Unión de Comerciantes del Principado de Asturias .
- Unión de Empresarios de Limpieza de Edificios y Locales de Asturias.
- Asociación de Centros de Enseñanza de Idiomas del Principado de Asturias.
- Asociación de Empresarios de Artes Gráficas.
- Asociación de Empresarios de Farmacia de Asturias.
- Asociación de Empresas de Producción Audiovisual del Principado de Asturias.
- Asociación de Hostelería y Turismo en Asturias.

A lo largo de este primer año de funcionamiento, el club ha mantenido cinco reuniones de trabajo, a lo largo de las cuales ha identificado una serie de temas que afectan a pymes y autónomos, en los que se ha concentrado de manera prioritaria: economía sumergida, contratación pública, reducción de cargas administrativas y control de morosidad.



El Club de Pymes con el director general de Innovación

## CONTRATACIÓN PÚBLICA

El mercado de la contratación pública constituye un importante volumen de negocio, que no siempre es accesible para pymes y autónomos. El mantenimiento de sistemas basados exclusivamente en el precio y la falta de criterio firme frente a las denominadas bajas temerarias, llevan a que pymes y autónomos accedan solo al 35% del negocio generado.

Con el objetivo de sensibilizar sobre las dificultades que existen, así como para difundir la situación legal y las posibilidades que la normativa ofrece, se organizó un jornada pública el 19 de noviembre de 2015, que contó con la participación del abogado del Estado-Jefe del Ministerio de Fomento y el experto en contratación pública de la firma Ontier. También participó un grupo de representantes de Asociaciones miembros

del Club Pyme+, para exponer su situación en el sector de la limpieza, la construcción y el sector forestal.

## ECONOMÍA SUMERGIDA

Se ha realizado una encuesta entre asociaciones y pymes y autónomos de FADE con el objetivo de valorar y ponderar la importancia de la misma por sectores de actividad, arrojando como resultado una incidencia generalizada y valorando como acción de mayor calado la implicación real de las autoridades públicas, nacionales y autonómicas, plasmada en un acuerdo de colaboración.

Además, la encuesta identificó la necesidad de habilitar un buzón de denuncias como otro medio de lucha.

## **CARGAS ADMINISTRATIVAS**

FADE colabora activamente en la Red Empresarial de Cargas Administrativas, promovida a nivel nacional por CEOE y CEPYME, que tiene como misión la identificación de cargas que soportan las empresas sin ninguna justificación real.

En el presente ejercicio, el trabajo se ha centrado en la identificación y simplificación de las cargas administrativas soportadas por los sectores empresariales sometidos simultáneamente a normas estatales, autonómicas y locales, mediante los nuevos mecanismos de cooperación interadministrativa y plataformas informáticas.

A finales del primer semestre se darán a conocer las conclusiones del estudio.

## **MOROSIDAD**

El objetivo en esta materia, es evitar que la morosidad pública vuelva a ser la causante de un buen número de cierres de pymes y autónomos en España. Aunque las cifras medias han mejorado respecto de 2008, todavía existe un retraso importante. Una de las vertientes sobre la que se ha hecho más énfasis ha sido la morosidad entre empresas.

Se ha colaborado activamente en la propuesta de una serie de medidas concretas para el nuevo Acuerdo de Concertación Regional, preferentemente de carácter transversal, dirigidas a facilitar la actividad empresarial de autónomos y pequeñas y medianas empresas.

06

---

**CEAT:  
Los autónomos  
de FADE**

---

FADE

## CEAT: LOS AUTÓNOMOS DE FADE

Los autónomos constituyen un colectivo de especial atención para la Federación Asturiana de Empresarios. Aun cuando el conjunto de las actividades de la federación puede considerarse como dirigidas a los autónomos, se ha incrementado aquellas que han sido diseñadas con especial atención a este colectivo. FADE, bien directamente, bien a través de su organización específica de autónomos, CEAT ASTURIAS, que agrupa a los más de 22.000 autónomos integrados en la organización, ha desarrollado una intensa labor de formación, asesoramiento e información dirigido especialmente a los empresarios autónomos.

**CEAT Asturias**

Los autónomos de **FADE**

Uno de los aspectos más destacados ha sido la constitución, a finales del pasado ejercicio, del ya mencionado Club FADE de Pymes y Autónomos (Pyme +).

## JORNADAS

### Día del Autónomo en FIDMA

Celebrado el 6 de agosto de 2015 con ocasión de la Feria Internacional de Muestras de Asturias, CEAT-Asturias, en colaboración con otras asociaciones, organizó un evento de reconocimiento al trabajo desarrollado por autónomos y pymes. Un grupo de autónomos debatió desde su propia experiencia sobre algunos de los temas de mayor actualidad y preocupación para el colectivo.

El debate fue precedido de una breve presentación en clave de humor, a cargo de "El Rey Pelayo" que como "primer autónomo asturiano", nos ilustró sobre las ventajas y desventajas de ser autónomo

### Pymes y autónomos ante la reforma de la contratación pública

A lo largo de la sesión se repasaron las distintas alternativas con que cuentan las pymes a la hora de participar en procesos de licitación pública, y de manera muy especial, las modificaciones que se incorporaría en 2016.

Se informó y debatió sobre la obligatoriedad o no de la división por lotes de un contrato público,

## AYUDAS Y SUBVENCIONES

El servicio de Ayudas y Subvenciones constituye uno de los principales apoyos que se presta a los afiliados y representados por CEAT ASTURIAS, a través de los servicios concertados con FADE.

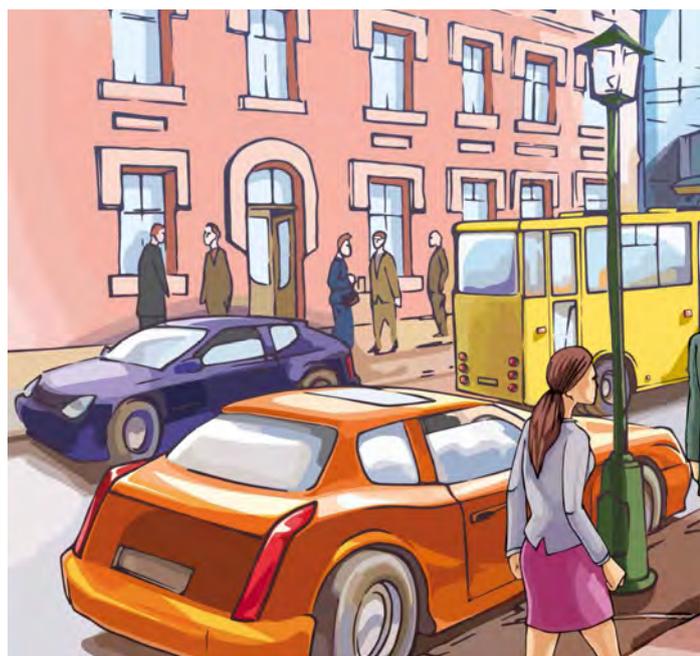
Uno de los principales objetivos del servicio consiste en ofrecer información actualizada de forma inmediata, por lo que se persigue una rápida difusión de las ayudas en la medida que se van convocando por los diferentes organismos públicos, así como de cualquier otra información en materia de financiación que les pueda resultar de interés.

Se ha hecho difusión entre el colectivo de trabajadores autónomos de todas las líneas de ayudas y subvenciones de las que este colectivo se ha podido beneficiar. De manera muy especial se trabajó en la difusión de las convocatorias relativas al Ticket del Autónomo, que ocupan un lugar especial con banner propio, dentro de los apartados dedicados a la difusión de ayudas y subvenciones.

## FORMACIÓN DE AUTÓNOMOS

CEAT Asturias asume, en colaboración con FADE la ejecución de un plan formativo dirigido exclusivamente al colectivo al que representa. Se ha diseñado un programa formativo de 765 horas repartidas en 16 acciones formativas en los que está prevista la participación de 320 profesionales autónomos. El periodo de ejecución se amplía a dos ejercicios e igualmente, el presupuesto disponible para llevar a cabo el proyecto formativo se incrementa más del doble respecto al ejercicio anterior.

Por áreas temáticas se abordarán aspectos clave en el ámbito de los recursos humanos



como la selección y contratación de personal, la dirección y desarrollo de equipos, la gestión del rendimiento, o las relaciones laborales. Igualmente se tratarán la dirección estratégica, el desarrollo de habilidades directivas, técnicas de negociación, creatividad, la optimización de las redes sociales para el comercio, posicionamiento web, comercio electrónico, marketing gestión de cobros e impagados, facturación electrónica y otras aplicaciones.

### ASESORÍA

Además de la asesoría fiscal, laboral y mercantil prestada a los autónomos de FADE, se han desarrollado acciones específicas de asesoramiento personalizados, especialmente para el inicio de actividad, prestado asesoramiento a 7 empresarios individuales con el fin de facilitarles el apoyo y a tramitación del inicio de actividad.

Durante el pasado ejercicio, un total de 73 proyectos empresariales recibieron asesoramiento sobre la forma jurídica más apropiada para su negocio, trámites generales para la puesta en marcha así como

asesoramiento en los trámites específicos de cada actividad.

### BOLETINES DE INFORMACIÓN

Se han realizado dos guías sectoriales, sobre comercio y hostelería, que recogen las principales y más generales cuestiones que los autónomos de cada uno de los sectores deben tener presente en el desarrollo de su actividad profesional.

Se han elaborado y difundido 5 Boletines de autónomos, que recogen información sobre las actividades más destacadas que tienen lugar en Asturias relacionadas con este colectivo, las noticias, informes, ayudas y subvenciones y en definitiva, todas las novedades. Se han distribuido 9 circulares informativas sobre temas específicos que afectan al colectivo.

Se han elaborado 12 "Informes de afiliación de autónomos en Asturias", informes que periódicamente recogen datos sobre afiliación de autónomos, a nivel nacional y autonómico, y analizan la evolución de la información así como los niveles de afiliación según la actividad, las zonas geográficas y el género.



07

**DELEGACIONES  
DE GIJÓN  
Y AVILÉS**

FADE

## DELEGACIONES DE GIJÓN Y AVILÉS

### DELEGACIÓN DE GIJÓN

**D**esde la Delegación de FADE en Gijón se trabaja para acercar los diferentes servicios de la Federación a las personas, empresas y asociaciones ubicadas en el municipio, impulsando además iniciativas específicas de apoyo al tejido empresarial de la ciudad.

FADE, como viene siendo habitual, ha puesto a disposición de todos sus asociados las instalaciones de la delegación para la celebración de reuniones relacionadas con diversos aspectos de su actividad. En este periodo, 7 asociaciones han hecho uso periódico de las salas de reuniones para la celebración de 95 reuniones.



## INFORMACIÓN Y ASESORAMIENTO

Como en años anteriores, las labores de información y asesoramiento a empresas y particulares han abarcado multitud de campos, desde las referidas a formación o temas jurídicos, hasta las relativas a subvenciones, agencia de colocación o servicios para emprendedores.

En el último ejercicio se han atendido 320 consultas. La mayor parte de ellas fueron resueltas directamente desde la propia delegación, mientras que aquellas de carácter más específico –como pueden ser las relacionadas con temas jurídicos o con los trámites relativos a la creación de empresas- fueron derivadas al correspondiente servicio.

## DESARROLLO DE ACCIONES FORMATIVAS

Dentro del Plan de Formación para el Empleo 2015, se han desarrollado en las aulas de la delegación un total de 6 acciones formativas, que han supuesto 2.430 horas lectivas y en las que han participado 90 alumnos. A la finalización de las mismas, los alumnos han realizado prácticas formativas no laborales en empresas, permitiéndoles acumular experiencia profesional y conocer de cerca el mundo de la empresa.

Por otra parte, el pasado 6 de noviembre finalizó la última acción formativa desarrollada este año en el marco del Convenio con el Ayuntamiento de Gijón. En total se han impartido tres acciones formativas para un total de 39 alumnos y 445 horas lectivas.

## CONCERTACIÓN SOCIAL

El año 2015 finalizó el acuerdo de concertación social "Gijón Más", quedando pendiente su evaluación final. Desde principios del año 2016 se está negociando el nuevo acuerdo de concertación para los próximos cuatro años.

## PRESENCIA INSTITUCIONAL

- Comisión de Seguimiento del finalizado Acuerdo "Gijón Más".
- Consejo Social de la Ciudad de Gijón.
- Comisión de trabajo de presupuestos participativos.
- Comisión de Estrategia de desarrollo urbano sostenible e integrado.
- Comisión de Desarrollo económico y empleo.
- Comisión Ejecutiva del Instituto Social de la Marina (ISM).
- Programa "Unidad de Género" .
- Consejos Sociales de la Escuela de Hostelería de Gijón y del Centro Integrado de Formación Profesional de La Laboral.
- Consejo Sectorial Medio Ambiente.
- Consejo Sectorial de Adicciones del Ayuntamiento de Gijón .

## DELEGACIÓN DE AVILÉS

Ubicada en el centro de Empresas la Curtidora, durante el periodo al que se refiere esta memoria desde la delegación se han atendido más de 130 consultas vinculadas a aspectos relacionados con el emprendimiento, la financiación, la formación y el empleo.

### FORMACIÓN Y EMPLEO

En colaboración con el Área de Formación, y dentro del Plan de Formación para el Empleo 2015, se han desarrollado en las aulas de la delegación un total de cinco acciones formativas, cuatro correspondientes a certificados de profesionalidad completos y una a nuevas especialidades, que han supuesto 2935 horas lectivas y en las que han participado 75 personas. A la finalización de las mismas, los alumnos han realizado prácticas formativas no laborales en empresas, permitiéndoles acumular experiencia profesional y a raíz de las cuales se ha conseguido en algunas empresas inserción laboral.

Entre junio 2015 y junio 2016; se han realizado 14 talleres individuales y/o grupales enmarcados dentro de los Programas de Acompañamiento para el Empleo PIMMA XII (Garantía Juvenil), por los que han pasado en torno a 50 usuarios de Avilés y su comarca.

Actualmente llevamos a cabo en las instalaciones de FADE Avilés la atención de todos los beneficiarios del Expediente 59/2014 de la Agencia de Colocación de FADE, personal proveniente del sector limpieza.

Por otro lado, se ha mantenido una colaboración estrecha con los diferentes agentes sociales y económicos de la comarca. El máximo exponente de esta colaboración es el "Avilés Acuerda", un pacto que definió la estrategia para un desarrollo territorial equilibrado desde el año 2012 hasta el 2015. Así a lo largo de este periodo se ha evaluado el desarrollo y ejecución del pacto a través del análisis de las diferentes medidas y recursos económicos contenidos en el mismo.



### PRESENCIA INSTITUCIONAL

También se ha participado en diversas comisiones y comités de carácter eminentemente local, de las que la federación forma parte:

- Comisión de valoración de ayudas a la contratación por cuenta ajena.
- Comisión de valoración de subvenciones a las iniciativas locales de empleo y apoyo a la expansión comercial de las PYMES de Avilés.
- Jurado de los Premios a la Iniciativa Empresarial de Castrillón.

Por último, se ha mantenido una importante labor de representación institucional, tomando parte en todos aquellos actos de interés empresarial organizados en la Comarca (inauguración de ferias, entrega de premios, encuentros y/o jornadas de carácter empresarial, etc.).

08

**INFORMACIÓN  
CORPORATIVA**

FADE

## CONSEJO EJECUTIVO

### PRESIDENTE

Sr. D. Pedro Luis Fernández Pérez FADE

### VICEPRESIDENTES

Sr. D. Jacobo Cosmen Menéndez-Castañedo ALSA GRUPO, S.A.

Sr. D. Constantino Martínez Pérez PROA SUR, S.L.

Sr. D. Álvaro Platero Díaz ASTILLEROS GONDÁN

Sr. D. Guillermo Ulacia Arnáiz FEMETAL

### VOCAL-SECRETARIO

Sr. D. Bernardo Gutiérrez de la Roza RAMÓN HERMOSILLA&GUTIÉRREZ DE LA ROZA

### VOCALES

Sr. D. Alejandro Martínez Peón TELECABLE, S.A.

Sr. D. Ángel Antonio del Valle DF

Sr. D. Marcos Luis Suárez Rodríguez GRUPO LACERA

Sr. D. José Ramón Badiola García CORPORACIÓN ALIMENTARIA PEÑASANTA

Sr. D. Marcos Antuña Egocheaga EDP

Sra. Dña. Carmen Moreno Llana UNIÓN DE COMERCIANTES PDO DE ASTURIAS

Sr. D. Javier Martínez Fernández OTEA

Sr. D. Alejandro Díaz González GRUPO BALDAJOS

Sr. D. Andrés Brun Sanz BRUN PUBLICIDAD

Sr. D. Jesús Torres García TORSAL CAPITAL, S.A.

Sr. D. Serafín Abilio Martínez Fernández CAC/ASPROCON

### DIRECTOR GENERAL

Sr. D. Alberto González Menéndez FADE

## ASOCIACIONES

ASOCIACIÓN	ACRÓNIMO	PRESIDENTE/A
AGRUPACIÓN DE ALQUILADORES DE GRÚAS DE SERVICIO PÚBLICO DE ASTURIAS	AGRUAS	Sr. D. José Manuel García Suárez
ASOCIACIÓN AGRARIA DE JÓVENES AGRICULTORES Y GANADEROS DE ASTURIAS	ASAJA	Sr. D. Ramón Artime Fernández
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE CENTROS COLABORADORES DE FORMACIÓN	ACECO	Sr. D. Vicente Alonso González
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS DE AYUDA A DOMICILIO Y SERVICIOS SOCIALES		Sr. D. Ignacio García-Pola Vallejo
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS FORESTALES Y DE LA MADERA	ASMADERA	Sra. Dña. Susana Martínez Prieto
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE RESIDENCIAS DE LA TERCERA EDAD	AARTE	Sra. Dña. M <sup>a</sup> Teresa Rodríguez Fernández
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE TOSTADORES DE CAFÉ	AATC	Sr. D. Juan Díaz Rodríguez
ASOCIACIÓN DE AGENCIAS DE PUBLICIDAD DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ADAPPA	Sr. D. Andrés Brun Sanz
ASOCIACIÓN DE AGENTES COMERCIALES DE ASTURIAS		Sr. D. Emilio Fernández Corral
ASOCIACIÓN DE ALMACENISTAS DE MATERIAL ELÉCTRICO	ASOMATEL ASTURIAS	Sr. D. Antonio Sabino García
ASOCIACIÓN DE APROVECHAMIENTO DE CARBÓN DE RÍO Y ESCOMBREBAS	APROVECHAMIENTO	Sr. D. José M <sup>a</sup> Rocés Riera
ASOCIACIÓN DE CENTROS DE DÍA DE ASTURIAS	ACEDIA	Sra. Dña. Maribel Pérez Jardón
ASOCIACIÓN DE CENTROS DE ENSEÑANZA DE IDIOMAS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ACEIPA	Sr. D. Abdón de Miguel Álvarez
ASOCIACIÓN DE CENTROS GERIÁTRICOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASCEGE	Sr. D. Paulo González González
ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DEL VALLE DEL NALÓN	ACOIVAN	Sr. D. Marcelino Tamargo Llana
ASOCIACIÓN DE DISEÑADORES GRÁFICOS DE ASTURIAS	AGA	Sr. D. Marcelino de la Fuente
ASOCIACIÓN DE DISTRIBUIDORES DE GASÓLEO DE ASTURIAS	ADGA	Sr. D. Miguel Iglesias Fernández
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS COMERCIANTES E INSTALADORES DE FRIGORÍFICOS Y REFRIGERACIÓN DE ASTURIAS	ASFRIAST	Sr. D. Ignacio Pelayo Llorca
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE ALQUILER DE VEHÍCULOS CON Y SIN CONDUCTOR	ASEMCO	Sr. D. Jesús Lucio García Menéndez
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE ARTES GRÁFICAS	AGA	Sr. D. Angel Luis Fernández González
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE CÁMPING DE ASTURIAS		Sr. D. Ramón Álvarez Valle
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE FARMACIA DE ASTURIAS	AEFAS	Sr. D. Alfonso López y López
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE FONTANERÍA, SANEAMIENTO, GAS, MANTENIMIENTO Y AFINES DE ASTURIAS	ASINAS	Sr. D. José Antonio Álvarez Ruiz

ASOCIACIÓN	ACRÓNIMO	PRESIDENTE/A
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE INSTRUMENTAL MÉDICO QUIRÚRGICO	ADIMPA	Sr. D. José Antonio López Fombona
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE SANATORIOS Y AFINES		Sr. D. Pablo Hernández Fernández -Canteli
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE TRANSPORTES Y APARCAMIENTOS DE ASTURIAS	ASETRA	Sr. D. Ovidio de la Roza Braga
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEL POLÍGONO DE FERREROS		Sr. D. Antonio Luis Gómez Aller
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEL POLÍGONO DE SILVOTA	ASEMPOSIL	Sr. D. Pablo García-Vigón González
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEPORTIVOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASEDPA	Sr. D. Ángel Ramón Arenas Santianes
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AECPA	Sr. D. Juan Manuel Álvarez Díaz
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASEPEPA	Sr. D. Jorge Rodríguez Laviana
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AEPA	Sra. Dña. Carmen Comadrán Corrales
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO	GLP	Sra. Dña. Elisa Argiz Calvo
ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES ASTURIANOS	EXPORTASTUR	Sr. D. Guillermo Pérez Holanda
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSULTORÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	CECAP-ASTURIAS	Sr. D. Luis Valdés García
ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO	ASIPO	Sr. D. Delfín Domingo Cuervo
ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS		Sr. D. Enrique Carlos Inés Granda
ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASINCAR	Sr. D. César García Fernández
ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS	AJE	Sr. D. Ignacio Calviño González
ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE ALIMENTACIÓN		Sra. Dña. Eva Macrina Rodríguez Alonso
ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AMPPEA	Sr. D. Inocencio Rodríguez Iglesias
ASOCIACIÓN DE ORGANISMOS DE CONTROL Y AFINES DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASOCAS	Sra. Dña. Carmen Prado Tamargo
ASOCIACIÓN DE ORGANIZADORES PROFESIONALES DE CONGRESOS DE ASTURIAS	OPC ASTURIAS	Sra. Dña. Silvia Suárez Rivera
ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS	APTVA	Sr. D. Jesús Joaquín Martínez Fernández
ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS	ASUPA	Sr. D. Alejandro Fernández González
ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS	ASTERE	Sr. D. Sergio Aguado Treitño
ASOCIACIÓN DE TINTORERÍAS Y LAVANDERÍAS DE ASTURIAS	ATLA	Sr. D. Francisco Fernández Arrizabalaga
ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS	ASTRA	Sr. D. José Luis Cuendía Palacios
ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS	ATAYA	Sr. D. Julio Bobes Bascarán
ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS	VIFOAS	Sr. D. José Manuel Díaz Cuervo
ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASPA	Sr. D. Rogelio Cuesta García
ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER	ASEM	Sra. Dña. Mª Antonia Alvarez Suárez

ASOCIACIÓN	ACRÓNIMO	PRESIDENTE/A
ASOCIACIÓN EMPRESARIOS CORREDORES DE SEGUROS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASECOSPA	Sra. Dña. M <sup>a</sup> del Mar Iglesias López
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS		Sr. D. José Manuel Cabiellas Vallina
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS	ASEMOE	Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE PROFESIONALES VETERINARIOS	AEMVET	Sr. D. Jorge P. Pascual Ribote
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE SELVICULTURA Y MEDIO AMBIENTE DE ASTURIAS	ASYMAS	Sr. D. Javier Gutiérrez Díaz
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DEL RECREATIVO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AERPA	Sr. D. Lino González Suárez
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DEL VALLE DEL NALÓN	ENA	Sr. D. Pablo Arias Sánchez
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL VALLE DEL CAUDAL	AEVC	Sr. D. Ignacio García-Pola Vallejo
ASOCIACIÓN INTERSECTORIAL DE AUTÓNOMOS DE ASTURIAS	CEAT-ASTURIAS	Sr. D. Ovidio De la Roza Braga
ASOCIACIÓN NACIONAL DE GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN	ANGED	Sr. D. José Antonio Palicio Díaz-Faes
ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE ALMACENISTAS Y EMBOTELLADOTES DE VINOS DE ASTURIAS	APAEVA	Sr. D. Carlos Coya Calvo
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE ESTACIONES DE SERVICIO DE ASTURIAS		Sr. D. Darío Rodríguez del Amo
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE MAYORISTAS DE CARBÓN		Sr. D. José M <sup>a</sup> Rocés Riera
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE POMPAS FÚNEBRES	AEPFA	Sr. D. Luis Manuel García Álvarez
ASOCIACIÓN REGIONAL DE CASAS DE ALDEA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ARCA	Sra. Dña. Ana Belén Soberón Fernández
CENTRAL EMPRESARIAL DE SERVICIOS INTERNACIONALES Y NACIONALES DEL TRANSPORTE	CESINTRA	Sr. D. Alejandro García Monjardín
ASOCIACIÓN CLUSTER DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN DE ASTURIAS	CLUSTER TIC	Sr. D. Alejandro Durán López
CONFEDERACIÓN ASTURIANA DE LA CONSTRUCCIÓN- ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN	CAC-ASPROCON	Sr. D. Serafín Abilio Martínez Fernández
CORPORACIÓN ASTURIANA DE TRANSPORTE	CAR	Sra. Dña. Ana Belén Barredo Escobio
EMPRESAS DE SEGUNDA TRANSFORMACIÓN DE LA MADERA Y AFINES	SAVIASTUR	Sra. Dña. Montserrat Castrelo Noya
EMPRESAS INSTALADORAS DE TELECOMUNICACIÓN	FENITEL TELECOMUNICACIONES	Sr. D. Jaime Soto Somoano
FEDERACIÓN ASTURIANA DE COMERCIO	FAC	Sr. D. Emilio Pérez Caicoya
FEDERACIÓN ASTURIANA DE TURISMO RURAL EN ASTURIAS	FASTUR	Sr. D. Adriano Berdasco González
FUNDACION DE CENTROS ESPECIALES DE EMPLEO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	FECEPAS	Sr. D. Enrique Fernández Garrido
FEDERACIÓN DE EMPRESARIAS Y DIRECTIVAS ASTURIANAS	FEDA	Sra. Dña. Belén Fernández López
FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DEL METAL Y AFINES DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	FEMETAL	Sr. D. Guillermo Ulcia Arnáiz

ASOCIACIÓN	ACRÓNIMO	PRESIDENTE/A
GREMIO DE ARTESANOS CONFITEROS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS		Sr. D. Alberto Díaz Iglesias
GREMIO DE JOYEROS RELOJEROS DE ASTURIAS		Sr. D. Andrés Vázquez González
HOSTELERÍA Y TURISMO DE ASTURIAS	OTEA	Sr. D. José Luis Alvarez Almeida
UNIÓN DE COMERCIANTES AUTÓNOMOS DE PRINCIPADO DE ASTURIAS	UC	Sr. D. David Arguelles García
UNIÓN DE COMERCIANTES COMARCA DEL CAUDAL	UCC	Sra. Dña. Dolores Olavarrieta del Busto
UNIÓN DE COMERCIANTES DE AVILÉS Y COMARCAS	UCAYC	Sr. D. José Manuel García Rodríguez
UNIÓN DE EMPRESARIOS DE AUTOESCUELAS DE ASTURIAS	UEAS	Sr. D. José Antonio Iglesias Baltar
UNIÓN DE EMPRESARIOS DE LIMPIEZA DE EDIFICIOS Y LOCALES DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	UDELIMPA	Sr. D. Samuel Rego Fernández
UNIÓN DE EMPRESAS DE VIDEOJUEGOS DE ASTURIAS	UNEVA	Sr. D. Jorge Sánchez Martínez

#### INCORPORACIONES 2016

ASOCIACIÓN DE INMOBILIARIAS DE ASTURIAS	ASOCIAS	Sra. Dña. Catalina Domingo Aguinaco
---	---------	-------------------------------------

## EMPRESAS SINGULARES

EMPRESA SINGULAR	REPRESENTANTE
ALCOA INESPAL, S.A.	Sr. D. Javier Menéndez López
ALIMERKA, S.A.	Sr. D. Alejandro Fernández González
ALSA GRUPO, S.A.	Sr. D. Javier Martínez Prieto
APSA, S.A	Sr. D. Alfonso Carlos Sánchez Sánchez
ARCELORMITTAL ESPAÑA, S.A.	Sr. D. Braulio Suárez Suárez
ASTURIANA DE ZINC, S.A.	Sr. D. Jaime Arias Zapico
AZVASE, S.L.	Sr. D. Fernando Fdez-Kelly Escobedo
BANKIA, S.A.	Sr. D. Antonio Soret Matamoros
CAIXABANK, S.A.	Sr. D. José Enrique Briones Fernández
CAJA RURAL DE ASTURIAS	Sr. D. José María Quirós Rodríguez
CASINTRA, S.C.L.	Sr. D. Francisco J. Álvarez Rodríguez
CEFERINO BALLESTEROS	Sr. D. Delfín Luis García Novo
CELULOSAS DE ASTURIAS, S.A. (ENCE-NAVIA)	Sr. D. Luis Claudio Zynger
COFAS	Sr. D. Juan Ramón Palencia Coto
COGERSA	Sr. D. Santiago Fernández Fernández
COMPUTER SCIENCES ESPAÑA, S.A.	Sr. D. Jesús Daniel Salas Campo
COOK, S.L.	Sr. D. José Antonio Martínez Fernández
CORPORACIÓN ALIMENTARIA PEÑASANTA, S.A.	Sr. D. Francisco Sanmartín Pérez
CORPORACIÓN MASAVEU S. A.	Sra. Dña. Alicia Castro Masaveu
DUPONT ASTURIAS, S.L.	Sr. D. Enrique Macián Cardete
DF	Sr. D. Ángel Antonio del Valle Suárez
EDP	Sr. D. Nicanor Fernández Álvarez
FERTIBERIA	Sr. D. Jesús Alberto González Martínez
GAM, S.A.	Sr. D. Pedro Luis Fernández Pérez
GARCÍA RODRÍGUEZ HERMANOS, S.A.	Sr. D. Manuel García Arenas
GAS NATURAL FENOSA	Sr. D. Baltasar Prieto Leal

EMPRESA SINGULAR	REPRESENTANTE
GRUPO CARBOMECEM-COR	Sr. D. Amalio García Martínez
GRUPO DANIEL ALONSO	Sr. D. Daniel Alonso Rodríguez
GRUPO DÍAZ CARBAJOSA	Sr. D. Ángel Díaz Carbajosa
GRUPO HUNOSA	Sra. Dña. María Teresa Mallada de Castro
GRUPO INTERMARK	Sr. D. Alberto Concheso González
GRUPO LACERA	Sr. D. Marcos Luis Suárez Rodríguez
IBÉRICA DE REVESTIMIENTOS S.A.	Sr. D. Miguel Ángel Zabala Llerandi
ILP SERVICIOS LEGALES, S.L.	Sr. D. José Luis Cobo Aragoneses
IMASA	Sr. D. Saturnino Martínez Zapico
INDUSTRIAL QUÍMICA DEL NALÓN, S.A.	Sr. D. Alfonso Martínez Fernández
INDUSTRIAS LÁCTEAS ASTURIANAS S.A.	Sr. D. Jacinto Gutiérrez González
JUAN ROCES, S.A.	Sr. D. Pelayo Rocés Arbesú
LIBERBANK	Sr. D. Manuel Miguel Díaz
MAPFRE ESPAÑA S.A.	Sr. D. Francisco J. Soto Suero
MBA INCORPORADO S.L.	Sr. D. Ignacio Lopez-Aranguren Campo
MERCADONA S.A.	Sra. Dña. Noelia Iglesias Prada
NATURGAS ENERGÍA DISTRIBUCIÓN, S.A.U.	Sr. D. Lorenzo Álvarez Valdés
NAVIERA ALVARGONZÁLEZ, S.A.	Sr. D. Juan Alvargonzález Figaredo
NOVATEX	Sra. Dña. Belén Fernández López
OROVALLE MINERALS, S.L.	Sr. D. Joao Mateus Nunes
PROA SUR S.L.	Sr. D. Constantino Martínez Pérez
RAMÓN HERMOSILLA Y GUTIERREZ DE LA ROZA	Sr. D. Bernardo Gutiérrez de la Roza
RANDSTAD ETT, S.A.	Sr. D. Andrés Menéndez Martínez
RICOH, S.A.	Sr. D. Tomás Borja
SABADELL-HERRERO	Sr. D. Pablo Gerardo Junceda Moreno
SACYR FLUOR S. A.	Sr. D. Juan Vicente Piñera Haces
SAINT-GOBAIN CRISTALERÍA S.L.	Sr. D. José Alberto Gabas Boned
SANITAS, S.A.	Sr. D. Gabriel Cabana Pérez

EMPRESA SINGULAR	REPRESENTANTE
SERESCO	Sr. D. Manuel Ángel Busto Riego
STARGLASS, S.A.	Sr. D. Raúl Rodrigo Aguilar
TELECABLE DE ASTURIAS, S.A.	Sr. D. Alejandro Martínez Peón
THYSSENKRUPP NORTE, S.A.	Sr. D. Manuel Álvarez Fidalgo
TIENDAS COMUNICALIA, S.L.	Sr. D. Jorge Morán Pequeño
TORSA CAPITAL, S.A.	Sr. D. Jesús Torres García
UNIÓN FINANCIERA ASTURIANA	Sr. D. Fernando Casero Alonso
VACIERO S.L.P.	Sr. D. Francisco Vaciero Fernández

**INCORPORACIONES AÑO 2016**

AISLAMIENTOS SUAVAL, S.A.	Sra. Dña. Elisa Villar Rubio
TRANSINSA, S.L.	Sr. D. Carlos Manuel Paniceres Estrada

# REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

## ÁMBITO INTERNACIONAL

### Confederación de Empresarios Asturianos en el Mundo (CEAM)

---

## ÁMBITO NACIONAL

### Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)

- Asamblea
- Junta Directiva
- Comité Ejecutivo
- Comisión de Diálogo Social, Empleo y Formación
- Comisión de Industria y Energía
- Comisión de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)
- Comisión de la Unión Europea
- Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente
- Comisión de Economía y Política Financiera
- Comisión de Educación y Gestión del Conocimiento
- Comisión de Formación
- Comisión Fiscal
- Comisión de Infraestructuras y Urbanismo
- Comisión de Promoción Empresarial
- Comisión de Seguridad Social, Prevención de Riesgos, Mutuas y Envejecimiento activo.
- Comisión de Sanidad, Asuntos Sociales e Igualdad
- Comisión de Relaciones Internacionales
- Comisión de Responsabilidad Social Empresarial
- Consejo del Mar
- Consejo del Transporte y la Logística
- Consejo de Turismo
- Comisión Legal
- Comisión Sociedad Digital

### Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME)

- Asamblea
- Junta Directiva
- Comisión de Competitividad de las Pymes

### Federación Española de Autónomos (CEAT)

- Asamblea
- Junta Directiva

**ÁMBITO REGIONAL****Acuerdo por el Empleo y el Progreso de Asturias (AEPA):**

- Comisión de Evaluación
- Comisión de seguimiento de la Agenda Asturiana por el Empleo
- Comisión de seguimiento del bloque de Dinamización Empresarial e Industrial
- Comisión de seguimiento del bloque Preservación del Estado de Bienestar
- Foro por la Industria
- Mesa sectorial Agroalimentaria
- Mesa sectorial de Comercio
- Mesa sectorial de Transporte
- Mesa sectorial de Turismo
- Mesa sectorial Forestal

**Acuerdo por la Competitividad Económica y la Sostenibilidad Social (ACCESS)**

- Comisión de Evaluación
- Mesa de inserción laboral y mejora de la empleabilidad.
- Mesa para el desarrollo territorial sostenible.
- Mesa para el impulso de los sectores económicos y la competitividad.
- Mesa para la innovación y la sostenibilidad social.

**Cámara de Comercio de Avilés****Cámara de Comercio de Gijón****Cámara de Comercio de Oviedo**

- Comisión de Comercio
- Comisión de Turismo

**Centro de Cooperación y Desarrollo Territorial de la Universidad de Oviedo (CECODET)****Centro Europeo de Empresas e Innovación (CEEI)****Comisión Consultiva de Convenios del Principado de Asturias****Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social****Comisión de Calidad de la Facultad de Economía y Empresa****Comisiones Consultivas de las Marcas de Calidad Turística del Principado de Asturias****Comisión de Catálogo de ocupaciones de difícil cobertura****Comisión de Evaluación y Acreditación de Competencias Profesionales****Comisión de la Formación Continua de Asturias****Comisión de la Nueva Emigración****Comisión de Participación Hospitalaria del Hospital V. Alvarez Buylla (Mieres)****Comisión de Participación Hospitalaria del Hospital del Oriente de Asturias****Comisión de Seguimiento de Delegados Territoriales en Prevención de Riesgos Laborales****Comisión de Seguimiento de la Ley 28/200 del Tabaco****Comisión de Seguimiento del Fondo Garantía Salarial (FOGASA)****Comisión de Seguimiento Campus de Excelencia Internacional****Comisión de Seguimiento del Plan de competitividad Turismo Gastronómico del Principado de Asturias.****Comisión de Urbanismo y Ordenación del Territorio de Asturias (CUOTA)****Comisión Ejecutiva Provincial del Instituto Nacional de la Seguridad Social (INSS)****Comisión Ejecutiva Provincial del Servicio Público de Empleo Estatal (SPEE)**

**Comisión Paritaria Territorial de la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo**

**Comité de seguimiento del Programa de Desarrollo Rural Asturias 2014-2020 (FEADER)**

**Comité de Seguimiento del Programa Operativo Integrado del Principado de Asturias**

- FEDER
- FSE

**Comité de selección de estrategias LEADER 2014-2020.**

**Compromiso Asturias XXI**

**Consejo Asesor de Bienestar Social**

**Consejo Asesor de Comercio del Principado de Asturias**

**Consejo Asesor de Espectáculos Públicos y Actividades Recreativas**

**Consejo Asesor de Industria de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales**

**Consejo Autonómico de Seguridad Ciudadana**

**Consejo Autonómico de Vivienda**

**Consejo Asesor de Turismo del Principado de Asturias**

**Consejo Asturiano de Ciencia y Tecnología**

**Consejo de Asturias de la Formación Profesional**

**Consejo de Relaciones Laborales y Políticas Activas de Empleo**

**Consejo de Salud del Principado de Asturias**

**Consejo de Seguridad y Salud en el Trabajo del Principado de Asturias.**

**Consejo de Transportes Terrestres del Principado de Asturias**

**Consejo del Agua de la Confederación Hidrográfica del Norte**

**Consejo del Ente Público de Comunicación del Principado de Asturias**

**Consejo del Fuego del Principado de Asturias**

**Consejo del Voluntariado**

**Consejo Económico y Social del Principado de Asturias (CES)**

**Consejo Escolar IES**

**Consejo para la Promoción de Accesibilidad y Supresión de Barreras del Principado de Asturias**

**Consejo Rector del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias**

**Consejo Social de la Universidad de Oviedo**

**Consejos Sociales de los Centros Integrados de Formación Profesional:**

- Avilés
- Cerdeño
- Comunicación, imagen y sonido
- Hostelería y turismo
- Mantenimiento y servicios a la producción
- Sector industrial y de servicios
- Del Deporte
- Del Mar

**Consortio de Transportes del Principado de Asturias**

**Convenio Ciudades de Asturias**

**Grupos de Desarrollo Rural**

- Alto Nalón
- Cabo Peñas (ADICAP)
- Ceder Navia-Porcía
- Comarca de la Sidra

**Instituto Asturiano de Estadística (Consejo Asturiano de Estadística)**

**Instituto Asturiano de la Juventud**

**Instituto Asturiano para la Prevención de Riesgos Laborales (IAPRL)**

**Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias (IDEPA)**

**Instituto Social de la Marina**

**Junta Arbitral de Consumo del Principado de Asturias**

**Junta Arbitral de Consumo de la Mancomunidad del Valle del Nalón**

**Junta Arbitral de Transporte del Principado de Asturias**

**Junta de Saneamiento del Principado de Asturias**

**Jurado de Expropiación del Principado de Asturias**

**Mesa de Suelo del IDEPA**

**Observatorio de Sostenibilidad del Principado de Asturias**

- Pleno
- Ponencia Técnica sobre Indicadores de Sostenibilidad
- Ponencia Técnica Medio Ambiente y Empresa
- Ponencia Técnica Medio Ambiente y Energía

**Plan Rural del Occidente de Asturias**

**Plan Rural del Oriente de Asturias**

**Puerto de Avilés**

- Consejo

**Puerto de Gijón**

- Consejo
- Foro de Calidad
- Asociación "Comunidad Puerto de Gijón"

**Red Asturiana de Desarrollo Rural (READER)**

- Asamblea
- Junta Directiva

**Servicio Asturiano de Solución Extrajudicial de Conflictos Laborales (SASEC)**

**Unidad de Mediación, Arbitraje y Conciliación (UMAC)**

---

## **ÁMBITO MUNICIPAL**

**Ayuntamiento de Avilés**

- Acuerdo "Avilés Acuerda"
- Comisión de Valoración de Ayudas por Cuenta Ajena
- Comisión Local de Inserción
- Comisión Mixta de Contratación del Plan de Empleo Local
- Consejo de Ciudad
- Junta Arbitral de Consumo
- Mesa de Formación

### **Ayuntamiento de Gijón**

- Acuerdo "Gijón Más"
  - Comisión general de seguimiento del Acuerdo "Gijón Más"
  - Comisión de Valoración del Plan Local de Formación
  - Comisión de seguimiento del Programa "Unidad de género"
- Comisión de Valoración de Ayudas a la contratación por Cuenta Ajena
- Consejo Sectorial de Medio Ambiente
- Consejo Sectorial de Adicciones
- Consejo Social de la Ciudad de Gijón

### **Ayuntamiento de Oviedo**

- Acuerdo social por el empleo "Oviedo Trabaja 2014-2015"
- Concejalía de Bienestar Social y Consejo de Turismo
- Consejo Local de Empleo del Ayuntamiento de Oviedo
- Consejo Municipal de Consumo
- Consejo Municipal de Medio Ambiente

### **Ayuntamiento de Siero**

- Consejo de Desarrollo Local de Siero
- Plan Estratégico de Siero: Asamblea General

---

## **FUNDACIONES**

Fundación Asturiana de la Energía (FAEN)

Fundación Escuela de Hostelería de Oviedo

Fundación Asturiana para la Promoción del Empleo y la Reinserción Sociolaboral de Personas con Discapacidad y en Grave Riesgo de Marginación (FAEDIS)

Fundación para el Desarrollo Científico y Tecnológico (FICYT)

Fundación para la Formación en Pastelería de Asturias (FORPAS)

Fundación Princesa de Asturias

Fundación Privada para la Innovación Empresarial (FIE)

Fundación Universidad de Oviedo (FUO)

---

## **SOCIEDADES**

Sociedad de Garantía Recíproca de Asturias (ASTURGAR)

Sociedad de Promoción Exterior del Principado de Asturias (ASTUREX)

Sociedad para el Desarrollo de las Comarcas Mineras (SODECO)

Sociedad Pública de Gestión y Promoción Turística y Cultural del Principado de Asturias



09

---

**UN AÑO  
EN IMÁGENES**

---

FADE



1

El 27 de mayo, celebramos con ENISA una jornada de financiación para pymes con proyectos innovadores

2

El 28 de mayo, recibimos a responsables del IDEPA, que nos explicaron sus programas de ayuda a proyectos innovadores



3

El 5 de junio, FADE y el Club Asturiano de Calidad celebramos el Día Mundial del Medioambiente hablando sobre la responsabilidad ambiental en la empresa, con DuPont Asturias, que nos contó su experiencia en la recuperación de hábitats



4

El 8 de junio se reunía el grupo  
Compra Pública Innovadora de la  
Mesa de Innovación



5

El 11 de junio FADE, acogió  
la reunión del jurado de los  
premios de Marketing



6

El 12 de junio, en colaboración  
con los despachos jurídicos  
Estrada-Azcona y DJV abogados,  
analizamos la protección de  
la empresa ante los riesgos  
penales





7

María Montes (FADE) participó el 18 de junio en una conferencia de la Comisión Europea en la que explicó su experiencia en el apoyo al fomento del reemprendimiento y la segunda oportunidad

8

"¿Por qué soy empresario?", fue el título de la conferencia pronunciada por el presidente de FADE y GAM, Pedro Luis Fernández, en el Asturias Investor's Day celebrado en Oviedo el 25 de junio



La asamblea general anual de FADE se celebró en el Auditorio Príncipe Felipe de Oviedo el 26 de junio. El profesor López Otín, catedrático de Bioquímica y Biología Molecular de la Universidad de Oviedo, pronunció la conferencia, "Sociedades celulares y empresas vitales"

9-12





13

El 7 de julio, analizamos con Vaciero la responsabilidad de los administradores sociales en los ámbitos civil, penal, tributario y laboral

14

FADE se adhirió el 14 de julio al acuerdo CarácterEmpresa, por el que CaixaBank y CEOE impulsan la financiación a las empresas con una línea de 11.000 millones de euros dedicada a fomentar la internacionalización y la innovación. El presidente de FADE con José Manuel Bilbao, director territorial de CaixaBank en Castilla y León y Asturias, tras la firma del acuerdo



15

La presidenta de HUNOSA, Teresa Mallada, con la Mesa de Financiación Alternativa de FADE, a la que el 15 de julio informó sobre el plan de suelo industrial de la compañía minera y las nuevas líneas de asesoramiento a emprendedores y ayudas e instrumentos financieros para nuevas actividades

16

El 15 de julio se celebró un encuentro del consejo ejecutivo de FADE con directivos de empresas multinacionales radicadas en Asturias



17

Mario Blanco, director de Empresas del Santander; Víctor García, director territorial del Santander; el presidente de FADE, Pedro Luis Fernández; y el coordinador de la Mesa de Financiación de FADE, Marcos Antuña, tras la firma del convenio por el que el Santander pone a disposición de las empresas asociadas la línea de crédito Santander Advance, dotada con 125 millones de euros



18

El salón de plenos del Ayuntamiento de Cangas de Onís acogió el 3 de septiembre la rueda de prensa con la que la Mesa de Turismo de FADE analizó la temporada turística de verano



19

Encuentro del consejo ejecutivo con las empresas singulares de FADE, celebrado el 18 de septiembre en Latores



20

El 24 de septiembre, analizamos las novedades legislativas en materia de residuos de la mano de especialistas de G+2



21

Continuando con la descentralización de las actividades de FADE, el consejo ejecutivo se reunió el 30 de septiembre en el Palacio de Luces (Colunga). Tras la reunión, se mantuvo un activo encuentro con empresarios de la comarca oriental de Asturias al que asistieron más de 60 representantes de los sectores turístico, forestal y agroalimentario, entre otros



22

El 6 de octubre en Oviedo, con la colaboración de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales celebramos una jornada para facilitar a los directivos, mandos y profesionales relacionados con la prevención, herramientas para la motivación en la concienciación de los riesgos



23

El 15 de octubre celebramos con ASOCAS la jornada Auditorías Energéticas en la Industria



24

El presidente de FADE, en su calidad de vicepresidente de la comisión de relaciones internacionales de CEOE, participó el 15 de octubre en un encuentro con el Gobernador del Estado Brasileño de Goiás, Marconi Ferreira



25

El 15 de octubre colaboramos con el Club de Prensa de La Nueva España en la organización de la conferencia del ex presidente del Gobierno vasco, Juan José Ibarretxe, que habló sobre Sociedad global y respuesta local



26

Juan Antonio Sagardoy habló el 22 de octubre en la Facultad de Derecho sobre Relaciones laborales y productividad, en una conferencia organizada por UMIVALE con la colaboración de FADE, Fundación Sagardoy y Universidad de Oviedo



27

El director general de FADE participó el 27 de octubre en Milán en un encuentro con Assolombarda, la principal asociación de empresas de la industria y el sector terciario de la región italiana de Lombardia y una de las de mayor peso del país transalpino



28

Los presidentes de FADE, Pedro Luis Fernández, y Bankia, José Ignacio Goirigolzarri, el 4 de noviembre, tras la firma del acuerdo por el que ambas entidades se comprometen a implantar un programa que impulse el crecimiento de las empresas de la región



29

El 7 de noviembre presentamos a los medios de comunicación la iniciativa FADESaludable, para promover el deporte y la salud entre los empleados de las empresas asociadas. Y lo hicimos predicando con el ejemplo, en el Campo San Francisco de Oviedo



30

El 10 de noviembre presentamos en FADE el proyecto Elite, un programa diseñado para apoyar a las empresas medianas españolas en el logro de sus objetivos de crecimiento a través de la captación de recursos financieros no bancarios. Contamos para ello con Rafael J. Arcenegui, responsable del desarrollo del programa Elite en España y el director de Economía e Innovación de CEPYME, Carlos Ruiz





31

El 13 de noviembre analizamos con Prointec y Cluster TIC en Gijón los Nuevos modelos de producción: la industria 4.0 en Asturias, con la participación de Pascual Dedios-Pleite, CEO de Siemens para España y Portugal

32

Participantes en el I Torneo de Golf FADESaludable, celebrado en noviembre en el Club Los Balagares, en el que resultó vencedor Jaime González Baizán, de IQN



33

Juan José Fernández Domínguez, Catedrático del Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social de la Universidad de León, presentó en FADE el 17 de noviembre el estudio "Informe ejecutivo sobre el consumo de alcohol, drogas y otras sustancias en el ámbito laboral", editado por CEOE



34

El 18 de noviembre celebramos en Oviedo la jornada, "La transformación digital de la industria. La industria conectada 4.0", con la participación de la secretaria general de Industria y de la Pyme del Gobierno de España, Begoña Cristeto ( en la imagen con el vicepresidente de FADE, Álvaro Platero y el consejero de Empleo, Francisco Blanco)



35

El 19 de noviembre, analizamos con CEAT Asturias y Ontier la situación de pymes y autónomos ante la reforma de la contratación pública



36

Pedro Luis Fernández, con los alumnos de la Escuela Politécnica de Ingeniería de Gijón, a los que el 20 de noviembre contó su experiencia como empresario





37

El equipo de Tartiere Auto resultó vencedor del primer torneo de fútbol 5 FADESsaludable, celebrado en noviembre en Gijón

38

Participantes de FADE en la Carrera Riosellana contra la ELA



39

El vicepresidente de FADE, Constantino Martínez, participó el 25 de noviembre en el Foro de Producción Audiovisual organizado por la Asociación de Productoras AEPA en Gijón



40

El profesor del IE Business School, Manuel Bermejo (derecha) analizó en Las Caldas el perfil del directivo en el nuevo mundo empresarial, durante la presentación el 14 de enero del Advanced Management Program (AMP) que la prestigiosa escuela de negocios imparte en Oviedo en colaboración con FADE



41

A lo largo del ejercicio se celebraron diferentes reuniones de seguimiento del acuerdo de concertación, tanto de las diferentes mesas de trabajo como de la conocida como "mesa grande"



42

Empresarios turísticos en FITUR, con el presidente del Principado, el 22 de enero





43

El 2 de febrero suscribimos un convenio con Liberbank por el que la entidad financiera pone a su disposición de las empresas asociadas una línea de financiación especial por importe de 50 millones de euros. Carlos Freire y Juan Ignacio Muñiz, con Leticia Bilbao, directora de Desarrollo Empresarial de FADE, y Pedro Luis Fernández

44

Xavier Marcet, Presidente de Lead To Change, pronunció el 12 de febrero la conferencia: "La innovación ¿es ruido o es negocio?", en una jornada que celebramos en Oviedo con Izertis y Liberbank, y en la que también conocimos los casos de éxito de Cui Cui Studios, Betagroup y ThyssenKrupp Elevator Innovation Center



45

El director regional Noroeste de BBVA, Carlos Rodríguez Escudero y el presidente de FADE, Pedro Luis Fernández, inauguraron el 18 de febrero la jornada "Digitalización: una oportunidad de crecimiento para la empresa asturiana"



46

"¿Por qué no llega financiación a mi pyme? El papel de las garantías en la financiación bancaria", fue el título del primero de los desayunos financieros que FADE ha organizado este año, con la colaboración del Sabadell Herrero.

En la imagen, Jorge Cienfuegos, director de Empresas del Sabadell Herrero; Jaime de Rábago, secretario General de SGR-CESGAR, y Marcos Antuña, coordinador de la Mesa de Financiación Alternativa de FADE



47

El 1 de marzo Carlos Toledo, del Departamento de Energía, Transporte y Fabricación de CDTI, explicó en FADE los servicios de apoyo y las ayudas financieras a los sectores de fabricación avanzada, robótica industrial y energía



48

Un año más colaboramos con la iniciativa Start Innova, con la que el diario El Comercio promueve la iniciativa emprendedora entre los alumnos de ESO y Bachillerato. En la imagen, organizadores y patrocinadores con los equipos ganadores, el 3 de marzo en Gijón





49

Asistentes a la jornada "La eficiencia energética como elemento básico de competitividad", que celebramos el 3 de marzo con ESIPE

50

El 9 de marzo el presidente de FADE fue entrevistado en el programa "La Lupa" de Canal 10 TV que dirige Juan Neira



51

El 15 de marzo la Asociación Española de Análisis Predictivo (AEAP) presentó en FADE el análisis predictivo como una herramienta fácil de implementar para la toma de decisiones empresariales y el control de los procesos de negocio. Raul Milán (FADE), con Manuel Villacorta e Ignacio Zabala (AEAP)



52

Enrique Valdés-Solís, fiscal delegado de siniestralidad laboral, participó el 17 de marzo en la jornada La prevención de riesgos laborales en el ámbito penal



53

Jurado del I Premio FADE a la gestión eficiente de los recursos humanos, que recayó en Capsa Food



54

Rueda de prensa de la Mesa de Turismo de FADE el 30 de marzo, con el balance de la Semana Santa





55

Pedro Luis Fernández durante su intervención en el Forum de El Comercio del 6 de abril, dedicado al tamaño empresarial como factor competitivo

56

Margarita Megido, el 15 de abril, su último día de trabajo tras 38 años al servicio de los asociados de FADE



57

El 20 de abril celebramos la V Jornada sobre negociación colectiva y relaciones laborales, con la participación de Ignacio González del Rey, catedrático de Derecho del Trabajo y Seguridad Social de la Universidad de Oviedo; Antonio Sempere Navarro, magistrado de la Sala de lo Social del Tribunal Supremo y Antonio González Fernández, director general de Trabajo del Gobierno del Principado de Asturias



58

El 3 de mayo celebramos un nuevo desayuno financiero, dedicado a la gestión de los patrimonios familiares a través de la figura de los family offices, con la participación de Joan Roure, director de la Red de Inversores y Family Offices del IESE



59

El 4 de mayo se firmó el Acuerdo para la Competitividad Económica y la Sostenibilidad Social 2016-2019





60

El 4 de mayo celebramos con Randstad una jornada sobre el futuro del mercado laboral. Con el director general de FADE, en la imagen Guillermo Tena Planas. Consejero del Grupo BLC; Andrés Menéndez Martínez Director Randstad Regional Norte; Ana Teresa González Fernández. Directora Randstad de Zona Asturias; y Alejandro Blanco Urizar, Director de Gestión Empresarial y Formación de SERESCO

61

Reunión de la Mesa de Financiación Alternativa con representantes de ENISA, celebrada el 5 de mayo



62

Jornada de financiación para empresas y autónomos celebrada con Sabadell Herrero el 11 de mayo. Nuria Canel, de FADE, con Alfredo Fernández Santos, director comercial territorial de SabadellHerrero; Carmen Varela, Jefe de Área Atención al Cliente de ICO; y Juan Carlos Abad, delegado de Financiación de Empresas de Sabadell Herrero



63

Foto de familia de la entrega de premios a los participantes en la iniciativa de FADESaludable Cool palce to bike, celebrada el 11 de mayo, en la que los equipos de IDESA y SERESCO resultaron ganadores



64

FADE acogió el 11 de mayo la entrega de los premios CarácterEmpresa de CaixaBank, que reconocieron a Capsa y Suaval. Constantino Martínez, vicepresidente FADE; Jose Armando Tellado, Consejero Delegado de CAPSA; Guillermo Suárez-Valdés, consejero delegado de Suaval; Eva Rodríguez, presidenta de AEFAS; José Manuel Bilbao, director territorial de CaixaBank; y Alberto González, director general de FADE



65

FADE patrocinó la primera edición en Asturias de Pint of Science, organizada por la Asociación de Divulgación Científica de Asturias. Una original forma de divulgar la ciencia en los bares, en torno a una pinta de cerveza, que llenó los locales de Oviedo y Gijón que se sumaron a la iniciativa. En la imagen, el astrofísico Luigi Toffolatti, en la sesión celebrada en la cervecería El Coleccionista de Gijón el 23 de mayo.



66

José Luis Cobo (ILP Abogados), Fernando Colunga (Llana Consultores), Jesús Torres (Torsa Capital), Pedro Luis Fernández (FADE), Pablo Junceda (Sabadell Herrero), Eduardo Lasa (Sabadell Herrero), Begoña Fernández Vaciero (Vaciero Coporate) y Jose María Crespo (Ontier) en la presentación de la Alianza INCREASE celebrada el 30 de mayo





67

El presidente de FADE con el director general territorial de MAPFRE, Javier Soto, tras la firma de un convenio entre ambas entidades para promover el valor del aseguramiento y el crecimiento de las empresas, firmado el 1 de junio

68

El Centro de Innovación del BBVA en Madrid acogió el 7 de junio la II edición del Asturias Investor's Day, organizado por IDEPA, CEEI, SRP, Fundación Vice@ILP y FADE. Un día de trabajo intenso en el que más de 60 empresas asturianas pudieron presentarse ante 76 inversores



69

El acto contó con la presencia del presidente de CEOE, Juan Rosell, quien destacó que "Asturias se ha abierto al mundo con productos muy competitivos". En la imagen, Rosell con el presidente de FADE y el consejero de Empleo, Francisco Blanco



70

El Asturias Investor's Day reconoció a Francisco Rodríguez, presidente de ILAS, con el premio a la trayectoria empresarial, y al hostelero Sandro Silva, de Tenconten, con el premio al Impulso Empresarial



# 15 MEMORIA de ACTIVIDADES 16

---

FEDERACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS

---

[www.fade.es](http://www.fade.es)

**FADE**